



Ишкердикти
өнүктүрүү фонду
Фонд развития
предпринимательства

**«Ишкердикти өнүктүрүү фонду»
МКК ААКнун финансылык-чарбалык
ишмердүүлүгүнүн жыйынтыктары жөнүндө
2025-жылдын
ОТЧЕТУ**

ОТЧЕТ
о результатах финансово-хозяйственной
деятельности ОАО МКК
«Фонд развития предпринимательства»
за 2025-год

Бишкек 2026



«Ишкердикти өнүктүрүү фонду» МКК ААКнун кредиттик жана финансылык-чарбалык ишмердүүлүгүнүн жыйынтыктары жөнүндө 2025-жылдын ОТЧЕТУ

Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги - Компаниянын жалгыз акционеринин активдүү колдоосу менен «Ишкердикти өнүктүрүү фонду» ачык акционердик коому микрокредиттик компаниясы жыл сайын экономикалык көрсөткүчтөрүн жогорулатып, финансылык абалын чыңдап, кирешелүүлүгүн көбөйтүп туруктуу өнүгүп келе жатат.

2025-жылдагы отчеттук мезгилде Компаниянын уставдык капиталы 2024-жылга салыштырма **547 174 600 сомго** көбөйдү. Ал эми акыркы үч жылдын ичинде (2022-жылдан 2025-жылга чейин) уставдык капиталы **105 эсеге өсүп, 17 000 000 сомдон 1 792 856 200 сомго** жетти.

2025-жылдын жыйынтыгы боюнча Компаниянын:

- өздүк капиталы – 1 863 748 000 сом;
- кредиттик портфели – 2 007 986 000 сом;
- уставдык капиталы – 1 792 856 200 сом;
- таза пайдасы – 70 892 000 сомду түздү.

Жогорудагы жетишкендиктердин негизинде Компания 2025-жылдын жыйынтыгы боюнча Компания республикадагы «Салым Финанс», «Байлык Финанс», «М Булак» жана «Акча Булак» микрофинансылык жана микрокредиттик тармактагы лидерлердин тобуна кошулду. Анын жыйынтыгында азыркы республикадагы **69** микрофинансылык жана микрокредиттик мекемелердин арасында ишенимдүү **бешинчи** орунду ээледі.

2025-жылдагы отчеттук мезгилде Компаниянын Башкармалыгы Жалгыз акционер тарабынан белгиленген негизги көрсөткүчтөрдүн бардыгын толугу менен аткарууга жетишти. Натыйжада Компаниянын финансылык туруктуулугу жогору, өздүк капиталы жетиштүү, кредиттик портфели сапаттуу жана кирешелүүлүгү өсүп жаткан микрокредиттик компания катары рейтингі туруктуу түрдө жогорулап жатат.

Компания 2025-жылы отчеттук жыл үчүн Жалгыз акционер тарабынан бекитилген бюджеттик көрсөткүчтөрдүн бардыгын ийгиликтүү аткарды. Мисалы:

- Пайыздык киреше боюнча коюлган план – 13 559 000 сомго ашык аткарылып, же 105,7% деңгээлинде аткарылды.
- Ал эми башка кирешелер боюнча план 788 000 сомго ашыкча аткарылды.

Натыйжалуу ишмердүүлүктүн жана так пландаштыруунун натыйжасында жалпы чыгымдар боюнча 47 681 000 сом өлчөмүндө үнөмдөө камсыздалды. Анын ичинде:

- административдик-башкаруу чыгымдары боюнча үнөмдөө 41 064 000 сомду түздү.

2025-жылы Компания 15 350 000 сом өлчөмүндө таза пайда алууну пландаган. Бирок туруктуу жана убактылуу айырмачылыктардын таасирин эске алуу менен, иш жүзүндөгү таза пайда 70 892 000 сомду түздү. Ошентип, таза пайда боюнча план 55 542 000 сомго ашык аткарылды. 2025-жылы Компания Кыргыз Республикасынын бюджетине жалпысынан 48 732 000 сом которду.

Компания 2025-жылы Компаниянын өнүгүү стратегиясында белгиленген көрсөткүчтөрдүн аткарылышын камсыз кылды. 2025-жылдын 31-декабрына карата кредиттик портфелдин көлөмү 2 007 986 000 сомду түзүп, 2024-жылга салыштырмалуу 845 325 072 сомго же 72,7% көбөйдү. 2025-жылы берилген кредиттердин саны 2024-жылга салыштырмалуу 747 кредитке көбөйүп же 21,4% өстү.

2025-жылдын аягына карата кредиттер боюнча РППУ көлөмү 14 989 000 сомду же кредиттик портфелдин 0,75% түздү. Бул Компаниянын кредиттик портфелинин сапатынын жогорку деңгээлде экендигин далилдейт.

Компания 2025-жылдын ноябрь айында Кыргыз Республикасынын Министрлер Кабинетинин Commerzbank AG банкы боюнча тескемесин толук аткарып активдеринин баланстык баасын 217 832 906,62 сомго көбөйтү.

Компания тарабынан чакан жана орто ишкердик субъекттерин насыя берүү боюнча финансылык мүмкүнчүлүктөрүн кеңейтүү максатында кошумча акча каражаттарын тарта алды:

- Кыргыз Республикасынын Мамлекеттик өнүктүрүү банкынын линиясы боюнча 76 068 000 сом (2024-жылдын 11-декабрындагы №001-02/007/2024 кредиттик келишим);
- Кыргыз Республикасынын Финансы министрлигинен:
 - 678 980 000 сом (2025-жылдын 19-майындагы кредиттик келишим);
 - 22 229 000 сом (2025-жылдын 19-майындагы №19-05-2/22 келишим).

Мындан тышкары, Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги менен 2025-жылдын 28-августунда №19-06-2/47 тапшырма келишими түзүлүп, анын негизинде бюджеттик кредиттер боюнча 2 658 665 680 сом өлчөмүндөгү карыздарды өндүрүү Компанияга тапшырылды.

Жогоруда белгиленген чаралардын натыйжасында 2025-жылы Компаниянын өздүк каражаттары көбөйүп ишкердик субъекттерге кредиттерди берүү мүмкүнчүлүктөрүнүн көлөмү жана саны олуттуу түрдө көбөйүп, натыйжасында 2025-жылы жалпысынан 1 479 576 000 сомго 748 ишкердик субъектилер каржыланды.

Компания Кыргыз Республикасынын Министрлер Кабинетинин 2025-жылдын 29-апрелиндеги №354-т тескемеси менен бекитилген “Кыргыз Республикасынын чакан жана орто ишкердик субъекттерине жеңилдетилген насыя берүү” жөнүндө долбоорун толугу менен аткарып 152 ишкердик субъектке 8 пайыздык жылдык чен менен 500 000 000 сом өлчөмүндө кредит берди.

2025-жылы Компаниянын Башкармалыгы өзүнүн негизги аракеттерин Жалгыз акционер тарабынан коюлган милдеттерди жана пландарды аткарууга багыттады.

Бул максатта Директорлор кеңеши менен макулдашуу аркылуу Компаниянын ички нормативдик документтерине ыкчам өзгөртүүлөр киргизилип, жаңы кредиттик продуктулар иштелип чыгып жана калктын кеңири катмарынын кызыкчылыктарына жана суроо-талабына жооп берген акциялар өткөрүлдү.

Насыя берүү, тармактары боюнча структура төмөнкүдөй көрсөткүчтөр менен мүнөздөлөт:

- **Коммерциялык сектор** республикадагы финансы-кредит мекемелеринин насыя берүү структурасына окшош түрдө 581 051 290,42 сом **(29,0%)** менен алдыңкы орунду ээледі (2024-жылы – 456 500 000 сом же 39,3%).
- **Кызмат көрсөтүү тармагы** туруктуу өсүштү көрсөтүп, 574 556 979,58 сом **(28,61%)** деңгээлине жетти (2024-жылы – 159 200 000 сом же 13,7%).
- **Айыл чарба** тармагы боюнча насыя берүү 376 275 210,06 сом **(18,74%)** түздү (2024-жылы – 403 000 000 сом же 34,6%).
- **Өнөр жай** тармагына кредиттер 196 453 255,29 сом **(9,78%)** түздү (2024-жылы – 59 200 000 сом же 5,10%).
- **Керектөөчүлүк** кредиттер 156 477 615,37 сом **(7,79%)** (2024-жылы – 62 800 000 сом же 5,40%).
- **Автотранспорт** сатып алуу үчүн 89 863 037,66 сом **(4,48%)** (2024-жылы – 21 676 000 сом же 1,86%).
- **Кайра иштетүү тармагына** кредиттер 21 390 052 сом **(1,07%)** (2024-жылы – 313 000 сом же 0,03%).
- **Курулуш тармагында** насыя берүүгө суроо-талап жаңыдан калыптанып, 11 918 593 сом **(0,59%)** түздү (2024-жылы – 0 сом).
- 2025-жылдагы кредиттик портфелдин структурасы Компаниянын **экономиканын салттуу тармактарын да, жаңы багыттарын да колдоого багытталган тең салмактуу саясат жүргүзүп жатканын** көрсөтөт.

Мында негизги тармактар боюнча каржылоонун өсүшү жана өлкөнүн бардык аймактарында ишкерлерди камтуунун кеңейиши байкалууда.

2025-жылдын кредиттик портфелинин 2024-жылдын тиешелүү мезгили менен салыштырма таблицасы:

(миң сом менен)

Мезгил	Кредиттик портфель	Кредиттер боюнча РППУ	РППУ үлүшү (%)
2024-жыл	1 162 661	6 274	0,54%
2025-жыл	2 007 986	14 989	0,75%
<i>(- азайуу, + көбөйүү)</i>	+ 845 325	+ 8 715	1, 03%

Жалпысынан Компания боюнча отчеттук мезгилде кредиттик портфелге карата РППУнун үлүшү 0,75% түздү. 2024-жылдын тиешелүү мезгили менен салыштырганда, 2025-жылы кредиттик портфель 845 325 000 сомго көбөйдү, ошондой эле РППУ көрсөткүчү 8 715 000 сомго жогорулады. Бул негизинен параллелдүү кредиттердин эсебинен болгон.

Отчеттук жылы насыя берүүнү көбөйтүү боюнча Ысык-Көл жана Кадамжай филиалдары, ошондой эле Башкы кеңсенин кредиттик бөлүмү жакшы жыйынтыктарга жетишти. Ошол эле учурда Ош, Нарын жана Жайыл филиалдары кредиттик портфелдин сапатын жогорку деңгээлде кармап, РППУнун минималдуу деңгээлин төмөн болушун камсыз кылышты:

Филиалдын аталышы	КП	Көзөмөл алдында (5%)	Субстандар ттык (25%)	Шектүү (50%)	Жоготуулар (100%)	Жалпы РППУ	РППУ , (%)
Аксы	20 494						
Сокулук	33 865						
Кара-Суу	92 887						
Нарын	93 804		401			401	0,43%
Баткен	97 162	185	576	240		1 001	1,03%
Токмок	101 270		116		897	1 013	1,00%
Кемин	116 002	10	541	180	611	1 342	1,16%
Жалал-Абад	117 077		239	765	312	1 316	1,12%
Балыкчы	117 331						
Талас	117 517		1 022			1 022	0,87%
Жайыл	130 042	8	244	48	337	637	0,49%
Кадамжай	133 240		760			760	0,57%
Ошский	167 946	108	100			208	0,12%
Ысык-Көл	208 728		1 779	845		2 624	1,26%
Башкы кеңсе	460 621	383	2 284	1 497	501	4 665	1,01%
ЖАЛПЫ:	2 007 986	694	8 062	3 575	2 658	14 989	0,75%

Компаниянын Башкармалыгы филиалдардан республиканын экономикасынын артыкчылыктуу багыттарын боюнча өкмөт тарабынан бекитилген программаларын натыйжалуу аткарууну талап кылат. Бул багыттарга төмөнкүлөр кирет:

- өнөр жай тармагында чакан ишканаларды ачуу;
- айыл чарбасын өнүктүрүү;
- курулуш тармагын колдоо;
- туризм кызматтарын өнүктүрүү;
- жашыл экономиканы өнүктүрүү ж.б.

2026-жылы Компания ишкерлердин финансылык ресурстарга кеңири жеткиликтүүлүгүн камсыз кылууга өзгөчө көңүл буруп, чакан жана орто бизнести, анын ичинде аялдар ишкерлигин өнүктүрүүгө өз салымын кошту.

Мисалы, 2024-жылы 246 аял-ишкер 374 800 000 сом суммасында кредит алса, 2025-жылы 312 ишкер-аялдар 630 300 900 сом суммасында кредит алышып, былтыркыга салыштырма 68,2% көп алышты. Буга кошумча, 2026-жылы Азия өнүктүрүү банкы (АӨБ) менен түзүлгөн келишимдин алкагында 22 229 000 сом аялдардын ишкерлигин колдоого жумшалат.

2025-жылы Компаниянын Башкармалыгы филиалдык тармактарын кеңейтүү иштерин жүргүздү. Жалгыз акционердин чечимин аткаруу максатында кыска мөөнөттүн ичинде: Кара-Суу, Сокулук филиалдарын ишке киргизип жана 2016-жылдан бери иши токтотулуп турган Аксы филиалынын ишин жандандырды. Буга кошумча, маалымат иретинде 2026-жылдын 19-мартында Кант филиалы дагы ачылды.

Компания насыя берүү көлөмүн жыл сайын көбөйтүп ошону менен бирге кошумча жумуш орундарын түзүүгө дагы салымын кошууда. Эгерде, 2022–2024-жылдары 1 860 жаңы жумуш орду түзүлсө, 2025-жылы 2 100 жаңы жумуш орду түзүлдү.

Жаңы жумуш орундарын эсептөөдө төмөнкү тармактарга максаттуу берилген кредиттер эске алынды:

- тигүү өндүрүшүн кеңейтүү;
- туризм тармагындагы мейманкана кызматтары;
- өндүрүш жана кайра иштетүү;
- жүк ташуу жана автотранспорт кызматтары.

2025-жылы, 2024-жылдагыдай эле, калк арасында төмөнкү кредиттик продуктулар жогорку суроо-талапка ээ болду:

- «Ишкер» - 16%
- «Агрокредит» - 16%
- «Айым-Көмөк» - 16%
- «Баткен» - 13%

Ал эми 2025-жылы өзгөчө суроо-талапка ээ болгон жаңы продукт - «Жаңы-Багыт» жеңилдетилген кредиттик программасы болуп, ал жылына 8% менен берилди.



Отчеттук жылы кредиттик продуктылар боюнча насыя берүүнүн көлөмү төмөнкүдөй болду:

- «Жаңы-Багыт» МСБ жеңилдетилген насыя берүү долбоору (8%) – 152 насыя алуучуга 500 000 000 сом.
- «Баткен» (13%) – 66 насыя алуучуга 103 310 000 сом.
- «Өндүрүш» – Баткен облусу үчүн 11%, башка аймактар үчүн 12% – 24 насыя алуучуга 62 767 900 сом.
- «Айым-Көмөк» – айым ишкерлигин колдоо мамлекеттик программасынын алкагында – 69 айымга 173 753 000 сом.
- «Ишкер» (16%) – 52 насыя алуучуга 128 697 000 сом.
- «Агрокредит» (16%) – 139 насыя алуучуга 146 576 000 сом.
- «Эко транспорт» жана «Эко кредит» – жашыл каржылоону колдоо алкагында 12% – 42 насыя алуучуга 76 154 000 сом.

Компания калктын кеңири катмарынын кызыкчылыгын эске алуу менен кредиттер боюнча орточо салмакталган пайыздык ченин жыл сайын төмөндөтүп келе жатат. Алсак, Компаниядагы орточо пайыздык чен төмөнкүдөй мүнөздөлөт:

- 2020-жыл - 23,08%
- 2021-жыл - 22,90%
- 2022-жыл - 20,14%
- 2023-жыл - 16,87%
- 2024-жыл - 16,71%
- 2025-жыл - 15,62%

2026-жылы аны дагы төмөндөтүү планда бар. Буга Кыргыз Республикасынын МСБ-ы боюнча программалар менен 6% жана 0% менен берүлүүчү кредиттер шарт түзөт. Эгерде, республикадагы башка финансы-кредиттик мекемелер тарабынан берилип жаткан кредиттердин орточо салмактык пайыздык чендери 25,3% экенин эске алсак, анда Компания тарабынан берилип жаткан кредиттер ишкердик субъекттерге кыйла жеңил жана пайдалуу экендигин белгилеп кетүү зарыл.

2025-жылы калк арасында «Керектөөчү» кредитине болгон суроо-талаптын өсүшүн эске алуу менен Компания бул кредит боюнча пайыздык ченди 22% дан 17% га чейин төмөндөттү.

Натыйжада бул продукт боюнча насыя берүүнүн көлөмү 156 477 615,37 сомго жетип, 2024-жылга салыштырмалуу 2,5 эсеге өстү (2024-жылы - 62,8 млн сом).

2025-жылы Компаниянын 2024-жылга салыштырма

киреше-чыгымдары боюнча динамикасы .

(миң сом менен)			
Мезгил	Кирешелер	Чыгашалар	Таза пайда
2024-жыл	167 723	104 824	62 899
2025-жыл	252 473	181 581	70 892
(- азайуу, + көбөйүү)	84 750	76 757	7 993

Компаниянын Башкармалыгы бюджеттик тартипти катуу сактап, ресурстарды үнөмдүү жана рационалдуу пайдаланып 2025-жылы кирешелердин өсүшүнө жетишти.

Компанияда 2025-жылдын башында жалпысынан 18 башка мүлк объектиси болгон. Алардын ичинен:

- 12 объект Компаниянын балансында,
- 6 объект баланстан тышкаркы эсепте турган.

Отчеттук мезгилде кредиттик карыздарды жабуунун эсебинен Компаниянын балансына 2 кыймылсыз мүлк объектиси кабыл алынды, алардын жалпы суммасы 1 473 000 сомду түздү. Анын ичинде:

- Кемин филиалы - 983 000 сом суммасында 1 объект,
- Жалал-Абад филиалы - 490 000 сом суммасында 1 объект.

Мындан тышкары: 1 кыймылсыз мүлк объектиси 1 191 000 сомго сатылды (Башкы кеңсе), башка мүлктү сатып алуу боюнча милдеттенмелер толук аткарылгандыктан 195 000 сом суммасында 1 объект (Башкы кеңсе) активдердин өзүнчө баланстык эсебине өткөрүлдү.

2025-жылы 609 000 сом суммасындагы 2 кыймылсыз мүлк объектиси (Башкы кеңсе) 2024-жылындагы Компаниянын ишмердүүлүгүн текшерүүнүн жыйынтыгы боюнча тышкы аудиттин сунуштарын аткаруу максатында, баланстан тышкаркы эсепке өткөрүлдү. Жогорудагы көрсөтүлгөн иш-чаралардын негизинде, 2025-жылдын жыйынтыгы:

- 10 объект Компаниянын балансында,
- 8 объект баланстан тышкары эсептеги көрсөткүч менен аяктады.

Башка мүлк менен жүргүзүлгөн иш-чаралардын натыйжасында 2025-жылы РППУ боюнча чыгымдар 1 386 000 сом өлчөмүндө калыбына келтирилди. 2026-жылы башка мүлктүн үлүшүн олуттуу кыскартуу боюнча кошумча чаралар көрүлөт.

Компаниянын Башкармалыгы мөөнөтү өтүп кеткен жана көйгөйлүү кредиттер боюнча максаттуу иш-чараларын такай көзөмөлдөп турат. Бул багытта ар жума сайын төмөнкү кредиттер боюнча талдоо жүргүзүлөт:

- мөөнөтү өтүп кеткен кредиттер;
- проблемалык кредиттер;
- параллельдүү кредиттер.

Талдоонун жыйынтыгында аныкталган кемчиликтерди жоюу боюнча тиешелүү тапшырмалар берилет. Ушул багытта жүргүзүлгөн туруктуу иштин натыйжасында 2025-жылы 21 проблемалык кредит толук жабылып алардан 7 993 403,77 сом карыз өндүрүлдү. Бул көрсөткүч 2024-жылга салыштырмалуу 561 335,17 сомго көп. (2024-жылы - 10 кредит жабылып, 7 432 068,60 сом өндүрүлгөн).

Баланстан тышкаркы эсепке чыгарылган кредиттер боюнча (системадан тышкаркы эсеп) 2025-жылы 528 559 сом өндүрүлүп, анын негизинде тиешелүү өлчөмдө Компаниянын РППУсу калыбына келтирилди.



Белгилей кетүүчү жагдай, акыркы үч жыл ичинде Компания кредиттик портфелге карата РППУ деңгээлин азайтуу боюнча иш-чараларды көрүп жатат. Мисалы, 2025-жылы кредиттик портфель 2024-жылга карата көбөйгөнүнө карабай, РППУнун кредиттик портфелге карата үлүшүнүн олуттуу өсүшүнө жол бербеди, ошонун негизинде ал 0,75% же 14 989 000 сом болду. Мындан нары дагы Компаниянын Башкармалыгы 2026-жылы кредиттик тобокелдиктерди сапаттуу башкаруу боюнча кошумча чараларды көрүп, РППУнун өсүшүнө жол бербөө багытында иш алып барат.

Компаниянын Башкармалыгы Кыргыз Республикасынын Министрлер Кабинетинин 2025-жылдын 17-июлундагы №424 токтомун аткаруу максатында Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги менен 2025-жылдын 28-августунда №19-06-2/47 тапшырма келишимин түзүп, аталган келишимдин негизинде Кыргыз Республикасынын Финансы министрлигине караштуу Финансылык-кредиттик фонддон 18 414 бюджеттик кредит боюнча материалдарды кабыл алып, алардан 2 658 665 680 сомду түзгөн, анын ичинен 1 352 590 950 сом мөөнөтү өтүп кеткен бюджеттик кредиттерди өндүрүү милдетин алды.

Компания тарабынан кабыл алынган **18 414 бюджеттик кредиттин** структурасы төмөнкүдөй:

- **15 470 кредит** - ДЖГС линиясы боюнча;
- **882 кредит** - бюджеттик ссудалар;
- **788 кредит** - Япония өкмөтүнүн гранты боюнча;
- **643 кредит** - мамлекеттик материалдык резерв боюнча;
- **566 кредит** - Кыргыз Республикасынын Министрлер Кабинетинин 2010, 2011 жана 2022-жылдардагы токтомдору боюнча;
- **159 кредит** - чет өлкөлүк булактар боюнча;
- **113 кредит** - Кытай Эл Республикасынын гранты боюнча;
- **52 кредит** - ЖСК линиясы боюнча.

Бюджеттик кредиттер боюнча документтер кабыл алынгандан кийин жана Финансылык-кредиттик фонддун кызматкерлери Компанияга өткөндөн кийин, алардын ишине керектүү шарттарды ыкчам түзүп берди. Анын натыйжасында 2025-жылдын сентябрь айынан тартып бюджеттик кредиттерди өндүрүү иши башталып 2025-жылдын 31-декабрына карата жалпысынан 124 691,48 миң сом өндүрүлдү, анын ичинен:

- 8 442,90 миң сом өлчөмүндө мүлк кабыл алынды;
- 4 463,93 миң сом Мамлекеттик Финансылык Холдингдин эсебине (эски эсепке) багытталды;
- 111 784,67 миң сом Ишкердикти өнүктүрүү фондунун эсебине өндүрүлдү.

Компаниянын Башкармалыгы уюштуруучулук-штаттык түзүмдү өркүндөтүүгө такай аракет кылып келе жатат.



Бул максатта 2025-жылы Директорлор Кеңеши менен макулдашуу аркылуу Компаниянын негизги иш багыттары бекитилип. Анын алкагында:

- Башкармалыктын курамы бир штаттык бирдикке көбөйдү;
- Башкы кеңседе бюджеттик кредиттер менен иштөө боюнча 10 кызматкерден турган 2 жаңы бөлүм түзүлдү:

1. Бюджеттик насыялар менен иштөө бөлүмү (6 кызматкер);
2. Көйгөйлүү бюджеттик насыялар менен иштөө бөлүмү (4 кызматкер).

2025-жылы Компанияга жалпысы 82 кызматкер кабыл алынган, анын ичинде Кыргыз Республикасынын Министрлер Кабинетинин 2025-жылдын 17-июлундагы токтомун аткаруу максатында Финансы министрлигине караштуу Финансылык-кредиттик фонддун аймактык органдарынан 42 кызматкер ишке алынган. Ошентип, Компаниянын жалпы штаттык саны 2025-жылы 73 адамдан 131 адамга көбөйүп же 79,5%га өстү.

Компаниянын Башкармалыгы кадрдык потенциалды жогорулатууга өзгөчө көңүл бурат. 2025-жылы Компаниянын 28 кызматкери ар кандай семинарларга жана окуу курстарына катышып, алардын ичинде:

- жетекчилик курам;
- башкы кеңсенин бөлүм башчылары;
- филиалдардын кредиттик адистері бар.

2026-жылы кызматкерлердин квалификациясын жогорулатуу боюнча иштер андан ары жакшырат. Бул максатта 2026-жылдын 5-февралында Ош шаарында Кыргыз Республикасынын Финансы министрлигине караштуу мурдагы Финансылык-кредиттик фонддун 15-тен ашуун адистеринин катышуусу менен “Финансылык анализдин негиздери” темасында окуу өткөрүлдү. Бул иш-чара алардын насыя берүү процессине активдүү катышуусуна жана Компаниянын кадрдык потенциалын олуттуу күчөтүүгө мүмкүндүк берет.

2025-жылдын 25-декабрында Компания И.Раззаков атындагы Кыргыз мамлекеттик техникалык университети менен биргеликте социалдык-билим берүү долбоорунун алкагында «Экономика жана башкаруу» кафедрасынын филиалын ачты. Бул кафедранын мүмкүнчүлүктөрүн колдонуу менен:

- ишкерлерге жана стартаперлерге;
- «Экономикалык аң-сезимди жана финансылык сабаттуулукту жогорулатуу» боюнча курстар өткөрүлөт.

Жогоруда белгиленген курстар ишкердик компетенцияларды өнүктүрүүгө жана жаштарды бизнеске тартууга багытталууда.

Компаниянын Башкармалыгы 2025-жылы кредиттик продуктыларды маркетингдик жактан илгерилетүүгө өзгөчө маани берип, бул багыттагы иштерди сапаттуу уюштуруу үчүн кошумча чараларды көрдү. Натыйжада маркетинг иши өз алдынча багыт катары бөлүнүп чыгып, Компаниянын кызыкчылыктарын системалуу түрдө илгерилетүүгө шарт түздү. Компаниянын ишмердүүлүгүн жана кредиттик продуктыларын кеңири таанытуу максатында Компаниянын кардарларынын катышуусу менен бир катар видеороликтер жана телесюжеттер даярдалып, алар УТРК, ЭлТР, Регион ТВ, 7-канал жана «МИР» телеканалында көрсөтүлдү. Мындан тышкары, Компаниянын кызматкерлеринин жана маалымат агенттиктеринин жардамы менен 24.kg, Вести.kg, Акчабар, Economist.kg, Kabar.kg, NewTV, Sputnik Кыргызстан, VB.kg сыяктуу маалымат порталдарында интервьюлар уюштурулуп, радио жана телеканалдарда бир катар маалыматтык материалдар жарыяланды.

Ошондой эле социалдык тармактарды кесипкөй деңгээлде жүргүзүү үчүн адистештирилген командалар тартылып, анын натыйжасында акыркы мезгилде Компаниянын социалдык тармактардагы баракчаларына жазылуучулардын саны туруктуу өсүп, медиа мейкиндиктеги таанымалдуулугу жогорулады.

Жүргүзүлгөн иштердин натыйжасында 2025-жылы маркетинг иши бир жолку маалыматтык колдоодон комплекстүү медиалык илгерилетүүгө өтүп, анда телевидение, санарип платформалар жана социалдык тармактар активдүү колдонулууда. Бул өз кезегинде аудиториянын камтуусун кыйла кеңейтүүгө жана Компаниянын ишкерлер арасында таанымалдуулугун жогорулатууга мүмкүндүк берип жатат.

Компаниянын Башкармалыгы заманбап талаптарды жана чакырыктарды эске алуу менен негизги ишмердүүлүк багыттарын санариптештирүүгө пландык негизде өтүп жатат. Бул багытта төмөнкү иштер аткарылды:

- сервердик жабдуулар сатып алынып, Компаниянын борборлоштурулган сервердик инфраструктурасы түзүлдү;
- маалыматтык-технологиялык инфраструктураны коопсуз жайгаштырууну, системалардын туруктуу иштешин, жеткиликтүү контролдоону жана маалыматтардын жоготуу коркунучун азайтуу камсыз кылынды;
- башкы кеңсенин кредиттик бөлүмү үчүн локалдык тармак жана инфраструктура уюштурулуп, бөлүмдүн өз функцияларын толук аткарууга жана ишинин натыйжалуулугун жогорулатууга мүмкүнчүлүк түзүлдү;
- бюджеттик кредиттер менен иштөө боюнча жаңы түзүлгөн бөлүмдөр кыска мөөнөттүн ичинде локалдык тармакка кошулуп, бюджеттик кредиттерди өндүрүү боюнча ишти толук көлөмдө жүргүзүү үчүн зарыл болгон техникалык жабдуулар менен камсыз болушту;
- Компаниянын негизги системаларынын үзгүлтүксүз иштешин камсыз кылуу жана операциялык тобокелдиктерди азайтуу максатында генератордук жабдуу сатып алынып ал ишке киргизилди;
- Компания боюнча финансылык анализдин автоматташтырылган формасы (Excel) иштелип чыгып, бардык түзүмдөргө киргизилди. Бул система:
- эсептөөлөрдүн тактыгын жогорулатууга;
- маалыматтарды иштетүүнү ылдамдатууга;
- анализ жүргүзүүнүн бирдиктүү стандартын камсыз кылууга жана адам факторунун таасирин азайтууга мүмкүндүк берет.

Мындан тышкары, 1С:Предприятие базасында каржылоо булактарын эсепке алуу системасы киргизилип, бул:

- финансылык агымдардын ачыктыгын жогорулатууга;
- контролду күчөтүүгө;
- башкаруучулук чечимдерди кабыл алуу үчүн аналитикалык мүмкүнчүлүктөрдү кеңейтүүгө шарт түзөт.

Ошондой эле кредиттик келишимдерди автоматтык түрдө номерлөө жана эсепке алуу системасы ишке киргизилип, маалыматтарды кайталоо жана эсептөөдө кетүүчү каталар жоюлуп, документ жүгүртүүнүн тактыгы жогорулады.

Маалыматтарды автоматтык текшерүү жана толтуруу үчүн Мамлекеттик каттоо кызматы (ГУ «Кызмат») менен интеграция ишке ашырылып, бул маалыматтардын ишенимдүүлүгүн жогорулатып, өтүнмөлөрдү кароо процессин тездетүүгө жана операциялык тобокелдиктерди азайтууга мүмкүндүк берди.

Компанияны санариптештирүү боюнча иштер 2026-жылы да артыкчылыктуу багытта улантылат.

Компаниянын башкы кеңсесинин жана филиалдарынын кызматкерлери үчүн ыңгайлуу шарттарды түзүү максатында 2025-жылы:

- башкы кеңсенин имаратына капиталдык ремонт жүргүзүлдү;
- имараттын фасады толук ремонт болду;
- ага чектеш аймак толук иретке келтирилди.

Кредиттик бөлүмдүн кызматкерлери жана кардарлары үчүн, ошондой эле бюджеттик кредиттер менен иштөөчү бөлүмдөр үчүн кызматтык жайлар реконструкцияланып, керектүү эмеректер менен камсыз болушту. Ошондой эле, 2025-жылы жаңы ачылган Кара-Суу, Сокулук жана Аксы филиалдары да толук кандуу иш жүргүзүү үчүн:

- кеңсе жайлары;
- электрондук-техникалык жабдуулар;
- кеңсе эмеректери менен камсыздалышты.

Компаниянын Башкармалыгы отчеттук жылы Директорлор Кеңеши менен биргеликте ички ченемдик документтерди өркүндөтүүгө өзгөчө көңүл буруп алар Кыргыз Республикасынын мыйзамдарына шайкеш келүүсүн жана сапаттуу болушун камсыздоо иштерин аткарды жана аны дагы 2026-жылы улантат. Ушул максатта методикалык ишти күчөтүү үчүн 2026-жылдын февраль айында юридикалык бөлүмдүн штаттык курамына методист кызмат орду киргизилип, ал өз ишин баштады.

2025-жылы Компаниянын Башкармалыгы тарабынан 104 жыйын өткөрүлүп, анда Компаниянын ишмердүүлүгүнүн ар кандай багыттары боюнча маселелер каралып, тиешелүү чечимдер кабыл алынган.

2025-жылдын июль айында филиалдардын директорлорунун катышуусу менен кеңейтилген жыйын өткөрүлүп, анда 2025-жылдын биринчи жарым жылдыгынын жыйынтыктары талкууланды.

- Ал эми, 2025-жылдын октябрь айында 2025-жылдын 9 айынын кредиттик ишмердүүлүгүнүн жыйынтыктары каралды.

Кеңейтилген жыйындарда Компаниянын ишиндеги оң көрсөткүчтөр менен катар кемчиликтер жана жетишпестиктер дагы белгиленип, аларды жоюу боюнча тиешелүү тапшырмалар берилди. Бул тапшырмалар тиешелүү буйруктар жана тескемелер түрүндө бекитилди.

2025-жылы Компания боюнча жалпысынан 431 буйрук жана тескеме чыгарылган (2024-жылы - 281 буйрук). Анын ичинде:

- 274 буйрук - кадр маселелери боюнча;
- 140 буйрук - финансылык-чарбалык ишмердүүлүккө байланышкан уюштуруучулук-тескөө мүнөзүндөгү маселелер боюнча;
- 17 тескеме - башка уюштуруучулук маселелер боюнча.

Компаниянын Башкармалыгы Кыргыз Республикасынын Улуттук банкынын, Кыргыз Республикасынын Эсеп палатасынын, тышкы жана ички аудиттин (мурдагы-ревизордун), риск-менеджердин жана комплаенс-контролдун сунуштарын, эскертүүлөрүн жана талаптарын өз убагында аткарууга туруктуу көңүл бурууда.

Кыргыз Республикасынын Улуттук банкы Компаниянын 2025-жылында ишмердүүлүгүн текшерип ал боюнча жалпысынан **Компаниянын финансылык абалы туруктуу, ишмердүүлүгү кирешелүү, текшерүү учурунда бардык экономикалык нормативдер сакталууда деп баа берди.**

Ошону менен бирге маалыматтык коопсуздук жана кредиттик тобокелдиктерди башкаруу маселелери боюнча айрым тобокелдиктер белгиленип, алардын көпчүлүгү жоюлганын жана калгандарын жоюу боюнча мөөнөттөр белгиленди.

Жогоруда белгиленгендей Компания Кыргыз Республикасынын Финансы министрлигинин колдоосунун негизинде финансылык туруктуулугун жылдан-жылга бекемдеп 2026-жылы өз аракеттерин төмөнкү багыттарда иш-чараларын күчөтмөкчү:

- мамлекеттик программалардын алкагында чакан жана орто ишкердикти жеңилдетилген шартта насыя берүүнү кеңейтүү;
- бекитилген бюджетин толук жана сапаттуу аткаруу;
- 2026-2028-жылдары боюнча өнүгүү стратегиясындагы белгиленген көрсөткүчтөргө жетишүү;
- көрсөтүлүп жаткан финансылык кызматтарды мындан ары өркүндөтүү;
- санариптештирүү процессин улантуу жана анын сапатын жогорулатуу;
- маалыматтык коопсуздукту камсыз кылуу;
- кредиттик тобокелдиктерди сапаттуу башкаруу жана анын деңгээлин төмөндөтүү;
- маркетинг жана менеджменттин сапатын жогорулатуу.

Компания Кыргыз Республикасынын Президентинин 2026-жылдын 31-январындагы №24 Жарлыгы менен түзүлгөн Кыргыз Республикасындагы чакан жана орто ишкердик субъекттерин колдоо институттарынын консорциумунун катышуучусу болуп саналат. Ошондуктан Компания Кыргыз Республикасындагы чакан жана орто ишкердикти колдоо жана өнүктүрүү боюнча 2030-жылга чейинки программаны ишке ашырууга активдүү катышат.

Бул программанын алкагында Компания төмөнкү багыттар боюнча иш жүргүзөт:

1. Жаштар ишкерлигин өнүктүрүү жана колдоо, жаңы муундагы ишкерлерди калыптандырууга жана өлкөнүн инновациялык потенциалын ачууга боюнча.
2. Аялдар ишкердигин өнүктүрүү, аялдардын экономикалык мүмкүнчүлүктөрүн кеңейтүүгө жана алардын бизнес-процесстерге катышуусун жогорулатууга.
3. Социалдык ишкердикти колдоо, коомдук маанилүү маселелерди чечүүгө багытталган жана социалдык жактан аярлуу катмарлар үчүн туруктуу жумуш орундарын түзүүгө.
4. Аймактык ишкердикти өнүктүрүүгө.
5. Кластердик өнүгүүнү калыптандырууга жана колдоого, өндүрүштүк кооперацияны, технологиялык интеграцияны жана тармактардын атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатууга.
6. Креативдүү экономиканы өнүктүрүүгө, инновациялык, экспортко багытталган жана маданий мааниге ээ болгон улуттук экономиканын өсүшүнө шарт түзөт.
7. Социалдык багыттагы айрым кредиттик продуктулар боюнча пайыздык чендерди төмөндөтүү, насыя берүү шарттарын жакшыртуу жана насыя алуучулардын финансылык сабаттуулугун жогорулатууга.

Компания 2026-жылында Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги жана «Мамлекеттик финансы холдингинин» ачык акционердик коому тарабынан белгиленген бардык негизги көрсөткүчтөрүн сапаттуу аткарууга бардык күч-аракетин жумшайт.

Туркеме: №1, №2

Башкармалыктын төрагасы

И. Б. Медетов



**«Ишкердикти өнүктүрүү фонду» МКК ААКнун 2025-жылдагы
финансылык-чарбалык ишмердүүлүгү жөнүндө
ОТЧЕТ**

Компаниянын 2025-жылдын жыйынтыктары боюнча финансылык абалы 2024-жылдын тиешелүү мезгилине салыштырмалуу төмөнкүдөй:

Компаниянын каржылык абалы жөнүндө салыштыруу таблицасы

(миң сом менен)

Берененин аталышы	31.12.2024 (кошо алганда)	31.12.2025 (кошо алганда)
Акча каражаттары жана алардын эквиваленттери	229 126	615 685
Кардарларга берилген кредиттер, нарксыздануу боюнча резервдерди эсептен чыгаруу менен	1 156 387	1 992 997
Кардарларга берилген кредиттер	1 162 661	2 007 986
нарксыздануу боюнча резервдердер	-6 274	-14 989
Негизги каражаттар жана материалдык эмес активдер	8 121	16 792
Башка менчик, наркынын төмөндөшү боюнча түзүлгөн резервдерди алып салуу менен	715	1 449
Киреше салыгы боюнча кийинкиге калтырылган активдер	119	86
Нарксыздануу боюнча резервдерди алып салуу менен башка активдер	12 111	237 584
Жалпы активдер	1 406 579	2 864 593
Кыргыз Республикасынын башка финансы-кредит уюмдарынан кредиттер		68 816
Кыргыз Республикасынын Өкмөтүнүн жана жергиликтүү бийлик органдарынын эсептери жана кредиттери	77 070	769 780
Башка милдеттенмелер жана кредиттер		111 785
Төлөөгө кошуп эсептелген пайыздар		1 339
Эсептелген жана төлөнүүгө тийиш болгон пайда салыгы	2 401	849
Кийинкиге калтырылган киреше салыгы боюнча милдеттенмелер	60	102
Башка милдеттенмелер	18 467	48 174
Жалпы милдеттенмелер	97 998	1 000 845
Капитал эсептери	1 245 682	1 792 856
Жөнөкөй акциялар	1 245 682	1 792 856
Кошумча капитал		
Бөлүштүрүлбөгөн пайда	62 899	70 892
Өткөн жылдардагы кирешелер/жоготуулар		
Учурдагы жылдын пайдасы/чыгымы	62 899	70 892
Жалпы капитал	1 308 581	1 863 748
Жалпы: Милдеттенмелер жана капитал	1 406 579	2 864 593



Отчеттук күнгө карата акча каражаттарынын көлөмү 615 685 миң сомду түздү.

2025-жылдын ноябрь айында «Ишкердикти өнүктүрүү фонду» ААК менен Commerzbank AG (мындан ары - «Банк») ортосунда түзүлгөн кредиттик талаптарды жабуу жана талап кылуу укугун өткөрүп берүү жөнүндө келишимдин негизинде, Компания «АУБ» ААКтын кредитордук талаптарынын калдыгын 2 160 682,77 евро суммасында, сомдук эквивалентте 217 832 906,62 сом өлчөмүндө баланска кабыл алган (2025-жылдын 25-ноябрында аталган келишим боюнча милдеттенмелер аткарылган), мунун натыйжасында тиешелүү суммага башка активдердин баланстык наркы көбөйтүлгөн.

Милдеттенмелердин көбөйүшү 2025-жылдын ичинде Компания тарабынан төмөнкү багыттар боюнча карыз каражаттары алынгандыгына байланыштуу болгон:

- Кыргыз Республикасынын Мамлекеттик өнүктүрүү банкы – 76 068 миң сом, 2024-жылдын 11-декабрындагы №001-02/007/2024 кредиттик келишим;
- Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги – 678 980 миң сом, 2025-жылдын 19-майындагы кредиттик келишим;
- Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги – 22 229 миң сом, 2025-жылдын 19-майындагы №19-05-2/22 макулдашуу;
- Кыргыз Республикасынын Финансы министрлиги менен бюджеттик кредиттер боюнча карыздарды кайтаруу тууралуу тапшырма келишими түзүлгөн.
- 2025-жылдын 31-декабрына карата (кошо эсептегенде) кредиттик портфелдин көлөмү 2 007 986 миң сомду түздү, карыз алуучулардын саны – 1 463, кредиттер боюнча РППУ 14 989 миң сомду түзөт.

2025-жылдын тийиштүү мезгили менен КП салыштырма

таблицасы:			
(миң сом менен)			
Мезгил	Кредиттик портфель	Кредиттер боюнча РППУ	РППУ үлүшү (%)
2024-жылга	1 162 661	6 274	0,54%
2025-жылга	2 007 986	14 989	0,75%
(- азайуу, + көбөйүү)	845 325	8 715	0,21%

Жалпысынан компания боюнча отчеттук мезгил ичинде кредиттик портфелге карата РППУнун үлүшү 0,75% ды түзөт. 2024-жылдын тийиштүү отчеттук мезгилине салыштырмалуу КП 2025-жылы 845 325 миң сомго көбөйгөн, ошондой эле РППУнун көрсөткүчү көбөйүү жагына 8 715 миң сомго кыйла өзгөргөн.



Кредиттик портфель жана 31.12.2025-ж. карата филиалдар боюнча РППУнун түзүмү

(миң сом менен)

Филиалдын аталышы	КП	Көзөмөл алдында (5%)	Субстанда рттык (25%)	Шектүү (50%)	Жоготуулар (100%)	Жалпы РППУ	РППУ, (%)
Аксы ф-лы	20 494	0	0	0	0	0	0,00%
Сокулук ф-лы	33 865	0	0	0	0	0	0,00%
Кара-Суу ф-лы	92 887	0	0	0	0	0	0,00%
Нарын ф-лы	93 804	0	401	0	0	401	0,43%
Баткен ф-лы	97 162	185	576	240	0	1 001	1,03%
Токмок ф-лы	101 270	0	116	0	897	1 013	1,00%
Кемин ф-лы	116 002	10	541	180	611	1 342	1,16%
Жалал-абад ф-лы	117 077	0	239	765	312	1 316	1,12%
Балыкчы ф-лы	117 331	0	0	0	0	0	0,00%
Талас ф-лы	117 517	0	1 022	0	0	1 022	0,87%
Жайыл ф-лы	130 042	8	244	48	337	637	0,49%
Кадамжай ф-лы	133 240	0	760	0	0	760	0,57%
Ош ф-лы	167 946	108	100	0	0	208	0,12%
Ысык-Көл ф-лы	208 728	0	1 779	845	0	2 624	1,26%
Башкы кеңсе	460 621	383	2 284	1 497	501	4 665	1,01%
ИТОГО:	2 007 986	694	8 062	3 575	2 658	14 989	0,75%

2025-жылдын отчеттук мезгилинде филиалдар боюнча 2024-жылдын тиешелүү отчеттук мезгилине салыштырганда кредиттик портфелдин жана РППУнун өзгөрүү динамикасы

(миң сом менен)

Филиалдын аталышы	31.12.2024 карата көрсөткүчтөр		31.12.2025 карата көрсөткүчтөр		Отчеттук мезгил ичиндеги өзгөрүүлөр	
	КП	РППУ	КП	РППУ	КП	РППУ
Балыкчинский ф-л	66 606	0	117 331	0	50 725	0
Кара-Сууйский ф-л	0	0	92 887	0	92 887	0
Сокулукский ф-л	0	0	33 865	0	33 865	0
Головной офис	262 200	1 561	460 621	4 665	198 421	3 104
Ошский ф-л	122 659	256	167 946	208	45 287	-48
Иссык-Кульский ф-л	118 648	397	208 728	2 624	90 080	2 227
Жалалабадский ф-л	109 421	1 510	117 077	1 316	7 656	-194
Аксыыйский ф-л	0	0	20 494	0	20 494	0
Токмокийский ф-л	59 718	371	101 270	1 013	41 552	642
Талаский ф-л	92 463	0	117 517	1 022	25 054	1 022
Нарынский ф-л	56 007	193	93 804	401	37 797	208
Кеминский ф-л	52 276	1 290	116 002	1 342	63 726	52
Жайылский ф-л	100 424	668	130 042	637	29 618	-31
Баткенский ф-л	73 767	28	97 162	1 001	23 395	973
Кадамжайский ф-л	48 472	0	133 240	760	84 768	760
ИТОГО:	1 162 661	6 274	2 007 986	14 989	845 325	8 715



2025-жылдын отчеттук мезгилинде кредиттик портфелдин жана РППУнун өзгөрүшү

(миң сом менен)

Филиал	31.12.2024 карата	% РППУ	31.01.2025	31.02.2025	31.03.2025	31.04.2025	31.05.2025	31.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	31.09.2025	31.10.2025	31.11.2025	31.12.2025	% РППУ
Балыкчы ф-лы	КП 66 606	0%	67 014	67 680	65 747	67 875	66 571	73 427	77 358	75 246	75 061	82 553	94 256	117 331	0%
	РППУ 0		0	0	0	0	0	0	0	0	399	78	0	0	
Кара-Суу ф-лы	КП 0	0%	0	0	0	12 200	14 878	33 575	42 066	53 547	63 059	73 334	83 179	92 887	0%
	РППУ 0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Сокулук ф-лы	КП 0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	11 662	33 865	0%
	РППУ 0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	
Башкы кеңсе	КП 262 200	0,6%	261 413	262 841	262 115	251 955	239 076	239 107	269 802	302 107	327 416	363 265	407 091	460 621	0,89%
	РППУ 1 561		1 198	1 061	1 204	2 051	2 199	3 044	2 132	2 294	2 206	2 905	3 633	4 665	
Ош ф-лы	КП 122 659	0,21%	127 628	123 027	120 229	122 497	125 477	130 093	135 784	138 464	144 030	155 386	162 745	167 946	0,26%
	РППУ 256		255	214	214	233	355	498	1 394	2 731	1 443	462	417	208	
Ысык-Көл ф-лы	КП 118 648	0,33%	119 189	123 089	118 059	127 503	125 256	137 895	153 650	155 848	160 209	175 903	188 758	208 728	0,89%
	РППУ 397		938	432	353	237	194	297	324	216	659	1 156	1 684	2 624	
Жалал-абад ф-лы	КП 109 421	1,38%	106 410	103 017	99 626	104 874	105 506	102 446	107 284	110 697	112 580	112 426	111 669	117 077	1,65%
	РППУ 1 510		1 468	1 295	1 087	904	1 018	1 116	1 051	1 216	1 274	1 503	1 846	1 316	
Аксы ф-лы	КП 0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 000	6 770	20 494	0%
	РППУ 0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Токмок ф-лы	КП 59 718	0,62%	60 327	60 087	57 037	58 442	61 270	62 267	67 487	71 572	82 548	91 732	95 974	101 270	1,12%
	РППУ 371		371	397	533	634	887	920	1 167	1 062	1 017	1 080	1 080	1 013	
Талас ф-лы	КП 92 463	0%	96 095	93 567	88 772	92 064	89 446	89 031	98 261	98 116	102 334	106 208	119 511	117 517	0,85%
	РППУ 0		0	0	0	26	417	1 134	1 097	1 095	1 054	1 025	1 022	1 022	
Нарын ф-лы	КП 56 007	0,34%	55 921	53 175	54 392	56 150	61 247	64 435	71 706	76 080	76 500	78 432	83 649	93 804	0,49%
	РППУ 193		6	5	4	3	1	0	432	0	485	475	407	401	
Кемин ф-лы	КП 52 276	2,47%	58 069	57 620	60 667	62 381	62 807	76 565	78 602	83 491	92 319	104 180	110 944	116 002	0,93%
	РППУ 1 290		1 580	1 297	1 301	1 718	1 864	1 885	1 199	1 148	1 117	1 348	1 032	1 342	
Жайыл ф-лы	КП 100 424	0,67%	96 669	95 936	95 321	94 635	90 874	84 218	88 250	94 325	99 072	100 678	101 603	130 042	0,92%
	РППУ 668		872	1 478	1 395	1 691	1 483	1 518	1 228	1 204	704	790	936	637	
Баткен ф-лы	КП 73 767	0,04%	72 216	70 713	73 703	74 625	73 804	74 355	76 934	84 576	85 901	91 319	91 859	97 162	0,35%
	РППУ 28		28	49	49	6	218	222	205	333	329	325	323	1 001	
Кадамжай ф-лы	КП 48 472	0%	47 312	47 040	52 570	56 478	54 762	68 069	77 155	85 552	89 790	98 897	115 257	133 240	0,25%
	РППУ 0		0	0	0	0	326	316	305	295	502	299	292	760	
ИТОГО:	КП 1 162 661	0,54%	1 168 263	1 157 792	1 148 238	1 181 679	1 170 974	1 235 483	1 344 339	1 429 621	1 510 819	1 640 613	1 784 927	2 007 986	0,71%
	РППУ 6 274		6 716	6 228	6 140	7 503	8 962	10 950	10 534	11 594	11 189	11 446	12 672	14 989	

Отчеттук 2025-жылы, жалпысынан 1 479 576 миң сом насыя берилген – 747 долбоор, анын ичинде:

1. КР МӨБ линиясы боюнча 76 068 миң сом – 28 долбоор:

- “Өндүрүш” насыя продуктусуна 62 768 миң сом – 24 долбоор;
- “Жашыл кредит” насыя продуктусу боюнча 13 300 миң сом – 4 долбоор;

2. “Жаңы Багыт” продуктусуна 8% менен насыялар 500 000 миң сом – 152 долбоор.

3. Берилген 1 479 576 миң сомдун ичинен **ОАО «Кепилдик фонду»** тарабынан кепилдик берүү аркылуу 45 180 миң сом суммасында, саны 14 кредит берилген, кепилдик камсыздоонун суммасы 16 211 миң сомду түздү.



2024-жылдагы бирдей отчеттук мезгилине салыштырганда кредиттерди берүү көрсөткүчү

(миң сом менен)

Филиал	2024-жылы		2025-жылы		айрыма	
	насыя-н саны	сумма	насыя-н саны	сумма	насыя-н саны	сумма
Балыкчы ф-лы	39	71 991	46	81 829	7	9 838
Кара-Суу ф-лы			33	98 770	33	98 770
Сокулук ф-лы			16	33 962	16	33 962
Башкы кеңсе	142	211 305	157	350 614	15	139 309
Ош ф-лы	43	78 249	46	101 817	3	23 568
Ысык-Көл ф-лы	73	89 939	83	151 040	10	61 101
Жалал-абад ф-лы	54	79 550	41	63 755	-13	-15 795
Аксы ф-лы			11	20 649	11	20 649
Токмок ф-лы	32	46 248	38	80 715	6	34 467
Талас ф-лы	53	83 245	42	73 360	-11	-9 885
Нарын ф-лы	30	43 015	39	70 200	9	27 185
Кемин ф-лы	37	41 599	61	101 217	24	59 618
Жайыл ф-лы	38	61 937	29	79 000	-9	17 063
Баткен ф-лы	36	42 045	43	57 830	7	15 785
Кадамжай ф-лы	39	49 290	62	114 818	23	65 528
ЖАЛПЫ:	616	898 413	747	1 479 576	131	581 163

Компаниянын балансындагы башка менчик

2025-жыл ичинде:

- Компаниянын балансына кредиттик карызды жабуу эсебинен жалпы суммасы 1 473 миң сом болгон 2 кыймылсыз мүлк объектиси кабыл алынган, анын ичинде:
 - Кемин филиалы - 983 миң сом суммасында 1 объект;
 - Жалал-абад филиалы - 490 миң сом суммасында 1 объект. Башкы кеңсе боюнча суммасы 1 191 миң сом болгон 1 кыймылсыз мүлк объектиси сатылган.
- Башка менчиктин сатып алуу боюнча милдеттенмелери толук аткарылгандыгына байланыштуу, жалпы суммасы 195 миң сом болгон 1 кыймылсыз мүлк объектиси
- Башкы кеңсенин активдеринин өзүнчө баланстык эсебине өткөрүлгөн.
- Сырткы аудиторлук текшерүүнүн 2024-жыл жыйынтыгы боюнча сунушуна ылайык, жалпы суммасы 609 миң сом болгон 2 кыймылсыз мүлк объектиси Башкы кеңсенин баланстан тышкары эсебине алынган.

Башка менчиктер боюнча жүргүзүлгөн иш-аракеттердин жыйынтыгында:

- РППУ чыгымдарынын калыбына келтирилиши 1 386 миң сом түздү.
- РППУ чыгымдары **739 миң сом** өлчөмүндө түзүлдү, анын ичинде:
 - 368 миң сом** — активди жабуу эсебинен башка менчик кабыл алынганда (25%);
 - 371 миң сом** — белгиленген мөөнөттө сатылбаган башка менчик боюнча (100%).

Отчеттук 2025-жыл ичинде Компаниянын активди жабуу эсебине алынган башка менчик боюнча РППУ чыгымдарынын калыбына келтирилиши жалпы **647 миң сомду** түздү.



Компаниянын балансындагы башка менчик

(миң сом менен)

Филиал	01.01.2025 жылга карата баланстагы наркы		Жалпы январь-декабрь 2025ж. кабыл алынды		2025-жылдын январь-декабрь айлары аралыгында башка мүлктөр боюнча жалпы сатылган/эсептен чыгарылганы		31.12.2025 жылга карата баланстагы наркы	
	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны
Башкы кеңсе	3 483	5	0	0	1 995	4	1 488	1
Жайыл ф-лы	494	1	0	0	0	0	494	1
Жалал-абад ф-лы	2 092	5	490	1	0	0	2 582	6
Ысык-Көл ф-лы	459	1	0	0	0	0	459	1
Кемин ф-лы	0	0	983	1	0	0	983	1
ЖАЛПЫ	6 528	12	1 473	2	1 995	4	6 006	10

31.12.2025-ж. карата Компанинын баланстан тышкары

эсептеринде эсепке алынуучу башка менчик

Компаниянын балансынан тышкары эсептеги башка мүлк

(миң сом менен)

Филиал	01.01.2025 жылга карата баланстан тышкары наркы		Жалпы январь-декабрь 2025ж. кабыл алынды		2025-жылдын январь-декабрь айлары аралыгында башка мүлктөр боюнча жалпы сатылган/эсептен чыгарылганы		31.12.2025 жылга карата баланстан тышкары наркы	
	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны	Баасы	Объект-н саны
Башкы кеңсе	1 143	3	609	2	0	0	1 753	5
Жалал-абад ф-лы	481	2	0	0	0	0	481	2
Ысык-Көл ф-лы	155	1	0	0	0	0	155	1
ЖАЛПЫ	1 779	6	609	2	0	0	2 388	8

2025-жыл ичинде башка мүлктү сатып алуу үчүн төлөнгөн суммалар боюнча

(миң сом менен)

маалыматтар

Филиал	31.12.2025 карата РППУнун суммасы	31.12.2025ж. Карата баланстагы башка мүлктүн суммасы	31.12.2025-ж Карата баланстан тышкары башка мүлктүн суммасы	Жалпы башка мүлк	01.12.2025-ж карата төлөнгөн сатып алуу суммасы	Отчеттук мезгил ичинде сатып алуу үчүн төлөнгөн сумма	Башка мүлктөрдү сатууга байланыштуу отчеттук мезгилде сатып алуу суммасынын кайтарылышы	31.12.2025-ж карата төлөнгөн сатып алуу суммасы
Башкы кеңсе	1 488	1 488	1 753	3 241	925	5	54	876
Ош ф-лы	0	0	0	0	0	0	0	0
Ысык-Көл ф-лы	115	459	155	614	272	31	0	303
Жалал-абад ф-лы	2 215	2 582	481	3 063	157	5	0	162
Аксы ф-лы					106			106
Кемин ф-лы	246	983	0	983	0	0	0	0
Жайыл ф-лы	494	494	0	494	170	0	0	170
ЖАЛПЫ:	4 558	6 006	2 389	8 395	1 630	41	54	1 617



Отчеттук 2025-жылдын кирешелери/чыгашалары

Жалпы киреше 253 473 миң сомду түздү.

Отчеттук мезгилде кирешелердин статьяларынын кесилишинде бюджеттин аткарылышы төмөнкүдөй:

- пайыздык киреше боюнча план **13 559 миң сомго ашыгы менен аткарылган (105,7%)** — иш жүзүндө **251 165 миң сом**, планда **237 606 миң сом** каралган.
- Башка кирешелер боюнча план **788 миң сомго ашыгы менен аткарылган** – иш жүзүндө **1 308 миң сом**, планда **520 миң сом** каралган.

Жалпы чыгымдар 173 389 миң сомду түздү, прогноз боюнча 221 070 миң сом каралган. Анын ичинде:

- кредиттер боюнча пайыздык чыгымдар **12 373 миң сомду түздү**;
- **административдик-башкаруучулук чыгымдар** жалпы **153 545 миң сомду түздү** (анын ичинде персоналга кеткен чыгымдар **109 600 миң сом**, бул Компаниянын жалпы административдик-башкаруучулук чыгымдарынын **71,4%ын түзөт**).

АБЧ статьялары боюнча чыгымдардын үнөмдөлүшү **41 064 миң сомду түздү**.

(миң сом менен)

№	Чыгымдардын аталышы	План	Иш жүзүндө	Айырма
1	Персоналга кеткен чыгымдар	135 170	109 600	-25 570
2	Соц.фондго чегерүүлөр	23 172	18 483	-4 689
3	Негизги каражаттардын амортизациясына кеткен чыгымдар	5 953	1 940	-4 013
4	Административдик чыгымдар	27 047	20 703	-6 344
5	Башка операциялык чыгымдар	3 188	2 734	-454
6	Пайда салыгынан тышкары салыктар	79	85	6
Жалпы АБЧ:		194 609	153 545	-41 064

– валютаны конвертациялоо учурунда **курстук айырмадан келип чыккан чыгым** 50 миң сомду түздү;

– **РППУ боюнча чыгымдар** 7 421 миң сом өлчөмүндө түзүлдү.

Жалпысынан, отчеттук 2025-жыл ичинде Компаниянын иш жүзүндөгү чыгымдары РППУну жана валюталык курстун өзгөрүүсүнө байланыштуу тартылган чыгымдарды эске алуу менен **173 389 миң сомду түздү**. Жалпы чыгымдардын үнөмдөлүшү **47 681 миң сомду түздү**.



**Отчеттук 2025-жыл ичинде филиалдар кесилишинде кирешелер
жана чыгымдар төмөнкүдөй:**

(миң сом менен)

Филиал	Кирешелер	Операциялык чыгашалар, жалпы	анын ичнен РППУ боюнча чыгымдар	Пайда
Балыкчы ф-лы	12 251	4 550		7 701
Кара-Суу ф-лы	5 003	4 504		499
Сокулук ф-лы	314	1 674		-1 360
Башкы кеңсе	84 123	107 667	1 793	-23 544
Ош ф-лы	22 321	4 960	-384	17 361
Ысык-Көл ф-лы	23 742	7 048	1 911	16 694
Жалал-абад ф-лы	17 404	4 753	-125	12 651
Аксы ф-лы	238	2 326		-2 088
Токмок ф-лы	11 015	4 669	669	6 346
Талас ф-лы	15 812	5 203	1 051	10 609
Нарын ф-лы	10 897	6 238	209	4 659
Кемин ф-лы	12 627	4 816	229	7 811
Жайыл ф-лы	15 043	4 871	291	10 172
Баткен ф-лы	10 639	5 077	1 002	5 562
Кадамжай ф-лы	11 044	4 983	775	6 061
ЖАЛПЫ	252 473	173 339	7 421	79 134
Валюталык курстук айырмадан чыгым				50
2025-жылдагы киреше салыгы боюнча чыгымдар				8 192
Таза пайда/чыгым (+,-)	252 473	173 339	7 421	70 892

**2024-жылга салыштырмалуу 2025-жылдагы кирешелердин
жана чыгашалардын динамикасы**

(миң сом менен)

Мезгил	Кирешелер	Чыгашалар	Таза пайда
2024-жылга	167 723	104 824	62 899
2025-жылга	252 473	181 581	70 892
(- азайуу, + көбөйүү)	84 750	76 757	7 993



Кирешелер жана чыгашалар беренелери боюнча бюджеттин аткарылышы

(миң сом менен)

Беренелердин аталышы	2025-жылга прогноз	2025-жылга аткарылышы	Айырма: үнөмдөө (-), ашыкча чыгым (+)
Кирешелер			
Пайыздык кирешелер	237 606	251 165	13 559
Башка кирешелер	520	1 308	788
Кирешелер - жалпы:	238 126	252 473	14 347
Операциялык чыгымдар			
Башка финансы-кредит мекемелеринин депозиттери боюнча пайыздык чыгашалар	12 786	12 373	-413
Кызматкерлерге болгон чыгымдар, анын ичинде:	158 342	128 083	-30 259
ДС жана КР сыйлыктар	3 480	3 364	-116
Эмгек акы	76 931	68 612	-8 319
Сыйлыктар, бонустар	39 780	26 412	-13 368
өргүүгө материалдык жардам, жана башкалар	14 138	11 069	-3 069
Кадрларды даярдоо (окутуу)	841	143	-698
Соц.фондго чегерүүлөр	23 172	18 483	-4 689
Негизги каражаттардын амортизациясына кеткен чыгымдар	5 953	1 940	-4 013
Административдик чыгымдар, анын ичинде:	27 047	20 703	-6 344
канц.товарлар жана кеңсе буюмдары	624	446	-178
негизги каражаттарды ижарага алуу	8 830	7 860	-970
негизги каражаттарды кармоо жана тейлөө (учурдагы оңдоо)	390	156	-234
коммуналдык кызматтар	3 015	1 660	-1 355
байланыш кызматтары (телеком, интернет, уюлд. байланыш)	1 555	719	-836
кызматтык иш-сапар чыгымдары	2 596	1 010	-1 586
өкүлчүлүк чыгымдар	449	347	-102
камсыздандыруу чыгымдары	61	55	-6
транспорт чыгымдары (ГСМ, запастык бөлүктөр, оңдоо)	1 710	951	-759
аудит жана консультациялык кызматтар боюнча чыгымдар	1 000	975	-25
компьютердик маалыматтарды иштетүү чыгымдары (IC)	300	300	0
нотариалдык жана юридикалык кызматтар боюнча чыгымдар	470	247	-223
реклама жана маркетинг чыгымдары	810	781	-29
басма жана жазылуу чыгымдары	111	70	-41
башка административдик чыгымдар	5 126	5 126	0
Башка операциялык чыгымдар	3 188	2 734	-454
Валюталык курстук айырмадан чыгым		50	50
Кредиттер жана карыздар боюнча чыгымдар (РППУ)	13 675	7 421	-6 254
Пайдага салыкты кошпогон башка салыктар	79	85	6
Чыгымдар - жалпысы	221 070	173 389	-47 681
Пайда салыгын төлөөгө чейинки пайда	17 056	79 084	62 028
пайдага салык	1 706	8 192	6 486
Таза пайда/чыгым (+,-)	15 350	70 892	55 542

2025-жылга таза пайда 15 350 миң сом өлчөмүндө алуу пландалган. Иш жүзүндө, туруктуу жана убактылуу айырмалардын таасирин эске алуу менен, таза пайда 70 892 миң сомду түздү. Таза пайданы алуу планы 55 542 миң сомго ашыгы менен аткарылды.



2025-жылдын 1-январынан 31-декабрына чейинки мезгилде Компания тарабынан Кыргыз Республикасынын бюджетине жалпы 48 732 миң сом которулган.

(миң сом менен)

Төлөмдүн түрү	2024-жылы	2025-жылы	айырма
Камсыздандыруу төгүмдөрү	18 446	25 817	7 371
Пайдага салык	5 597	9 668	4 071
Сатуу салыгы	3 289	4 845	1 556
Киреше салыгы	5 982	8 316	2 334
Кыймылсыз мүлк салыгы	14	19	5
Кыймылдуу мүлк салыгы	7	7	0
Жер салыгы	32	43	11
КНС	9	8	-1
Таштандыларды чыгаруу жыйымы	7	9	2
ЖАЛПЫ	33 383	48 732	15 349



Компаниянын каржылык көрсөткүчтөрү

(миң сом менен)

№	Берененин аталышы	31.12.2024ж	31.12.2025ж	Өзгөрүү
1	Учурдагы эсептер	229 126	615 685	386 559
2	Кредиттик портфелдин (КП) көлөмү	1 162 661	2 007 986	845 325
3	(Минус) РППУ	-6 274	-14 989	-8 715
	Нетто КП	1 156 387	1 992 997	836 610
4	Негизги каражаттар	8 121	16 792	8 671
5	Башка мүлк	715	1449	734
6	Эсептелген пайыздык киреше	10 994	17 759	6 765
7	Башка активдер	1 314	228 961	227 647
	Бардык активдер	1 406 531	2 824 662	1 418 131
	Минфин жана МӨБ (ГБР) кредиттери	0	771 871	771 871
1	Субординацияланган карыздык милдеттенмелер	77 070	134 486	57 416
2	Башка милдеттенмелер	20 867	43 597	22 730
	Бардык милдеттенмелер	97 937	949 954	852 017
3	Жөнөкөй акциялар	1 245 682	1 792 856	547 174
4	Кошумча капитал	0	0	0
5	Бөлүштүрүлбөгөн пайда	62 912	70 856	7 944
	Өткөн жылдардагы пайда/чыгым	0	0	0
	Акыркы жылдагы пайда/чыгым	62 912	70 856	7 944
6	Келечектеги муктаждыктар үчүн резервдер	0	0	0
	Капиталдардын жыйынтыгы	1 308 593	1 874 708	566 115
	Бардыгы: Милдеттенмелер жана капиталдар	1 406 531	2 824 662	1 418 131



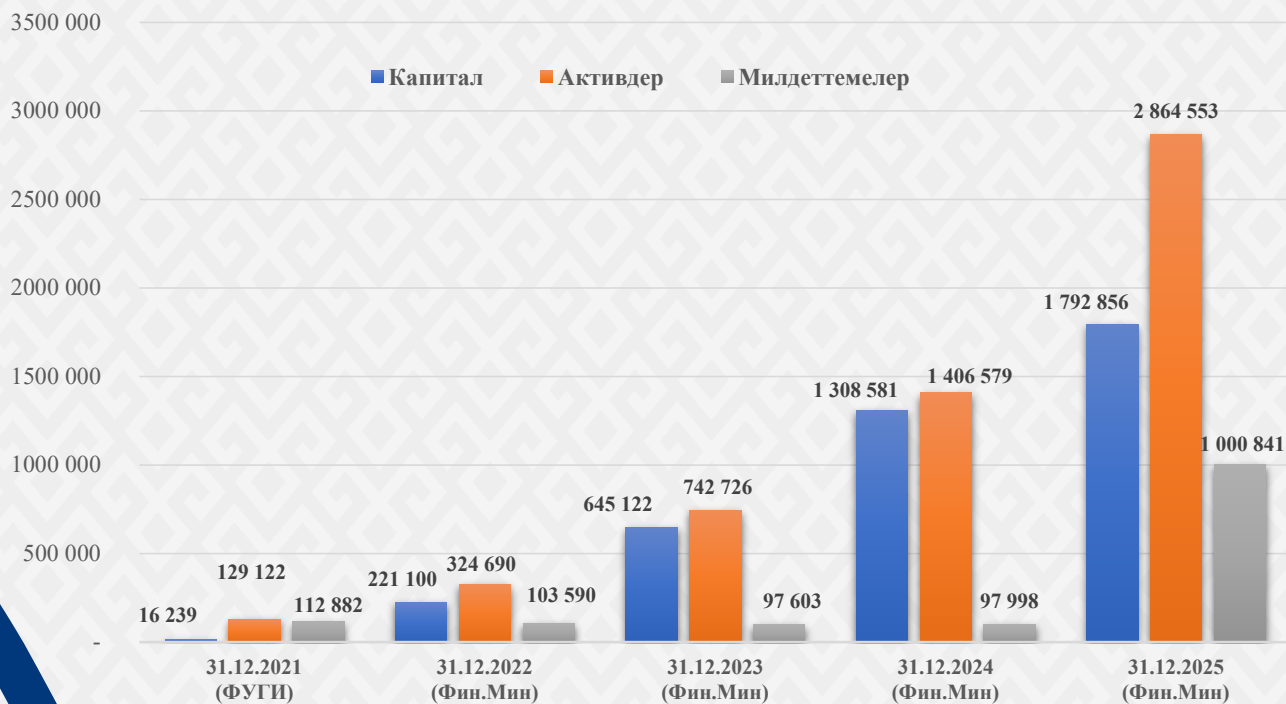
Компаниянын финансылык көрсөткүчтөрү

(миң сом менен)

№	Отчеттук күн	Киреше	Чыгаша	Өткөн жылдардагы пайда/чыгым	Акыркы жылдагы пайда/чыгым	Бардыгы РППУ	КПга РППУ үлүшү
1	01.01.2020ж.	29 680	29 649	-6 730	31	16 396	14,3%
2	01.01.2021ж.	27 677	24 812	-6 213	2 865	16 216	13,6%
3	01.01.2022ж.	31 593	27 784	-4 570	3 809	11 064	9,7%
4	01.01.2023ж.	32 125	27 243	-760	4 882	7 627	4,0%
5	01.01.2024ж.	86 675	61 357	0	25 317	6 280	0,9%
6	01.01.2025ж.	167 723	104 824	0	62 899	6 274	0,54%
7	01.01.2026ж.	252 473	181 617	0	70 856	14 989	0,75%

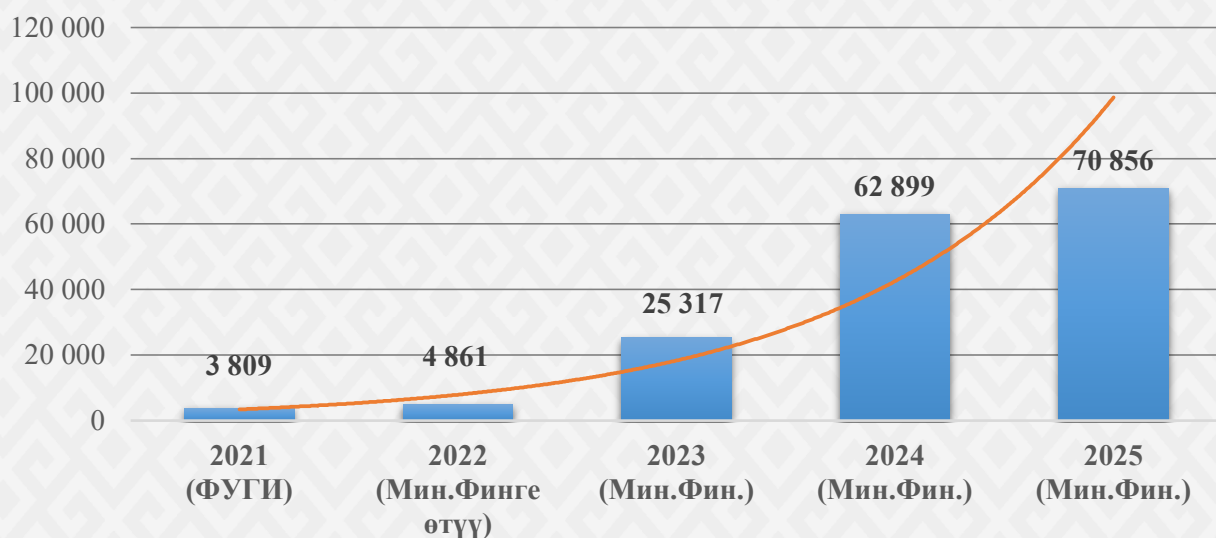
31.12.2021 жылдан 31.12.2025 жылга чейинки

Компаниянын каржылык натыйжалуулугун салыштырмалуу талдоо

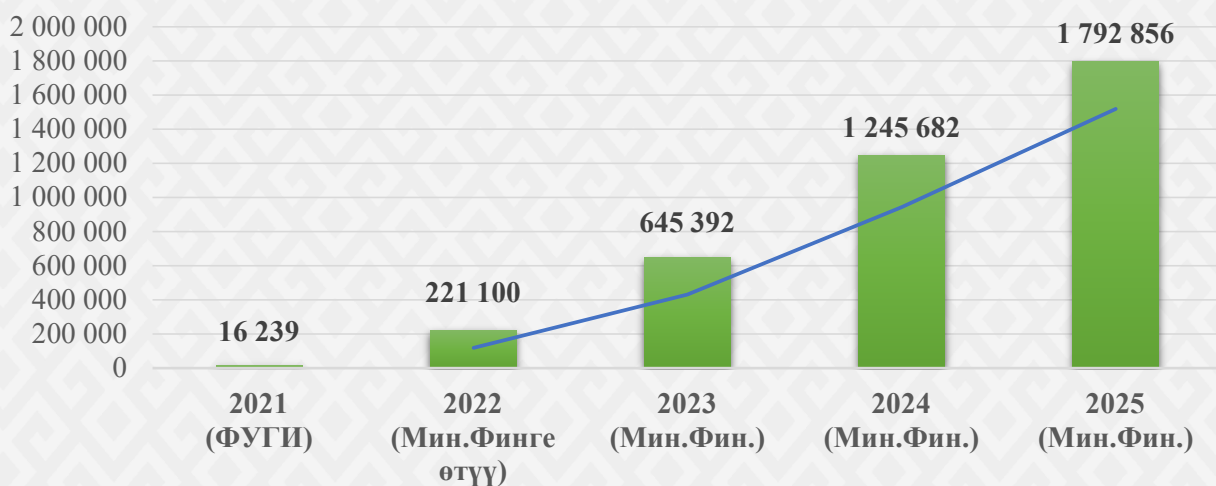




Таза пайданын өсүү динамикасы (миң сом)



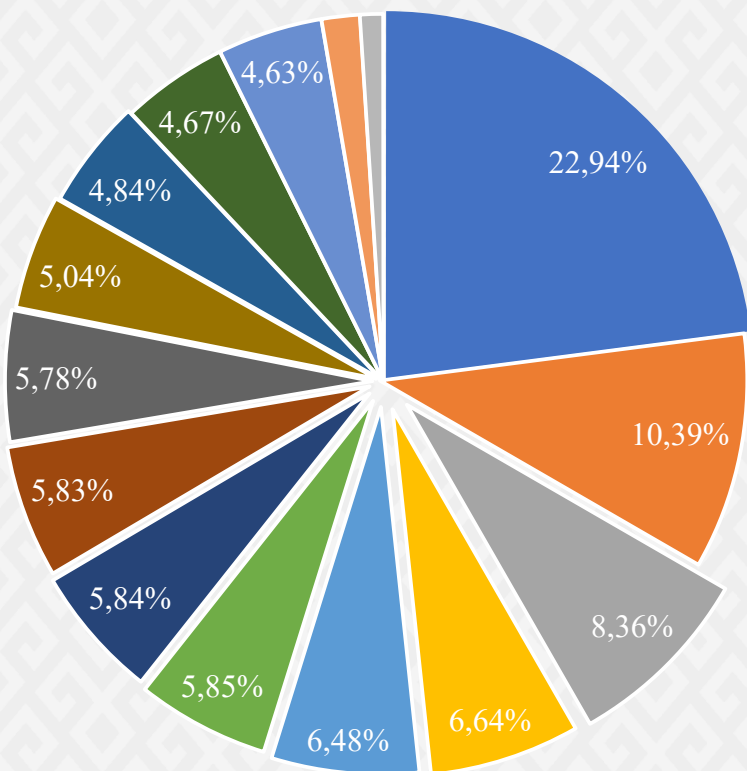
Капиталдын өсүү динамикасы (миң сом)





Филиалдар кредиттик портфели жана үлүшү

- Башкы кеңсе
- Ысык-Көл филиалы
- Ош филиалы
- Кадамжай филиалы
- Жайыл филиалы
- Талас филиалы
- Балыкчы филиалы
- Жалал-абад филиалы
- Кемин филиалы
- Токмок филиалы
- Баткен филиалы
- Нарын филиалы
- Кара-Суу филиалы
- Сокулук филиалы
- Аксы филиалы

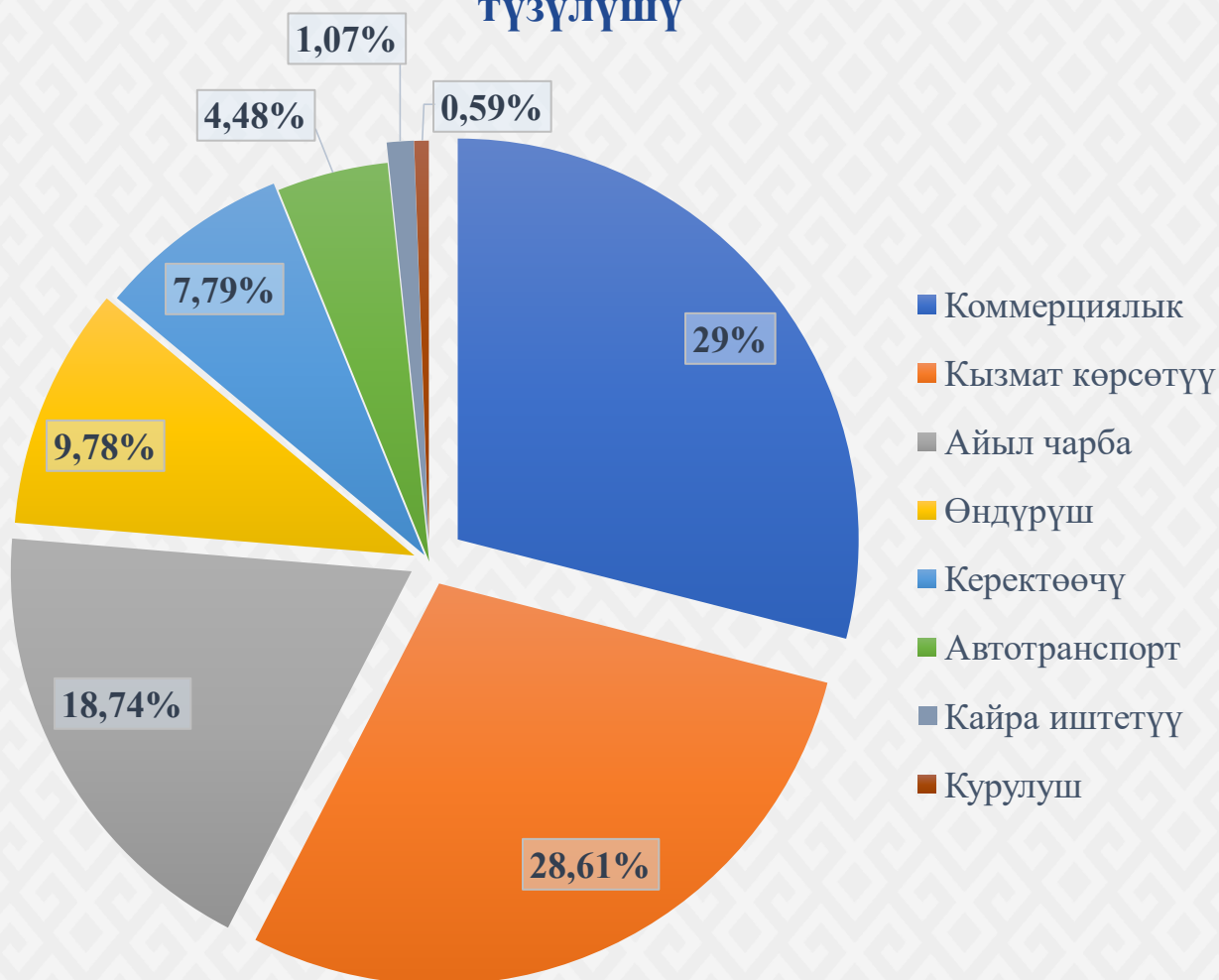


№	Кредиттик портфель жана үлүшү		
	Филиалдар	КП (миң сом)	Үлүшү
1	Башкы кеңсе	460 621,18	22,94%
2	Ысык-Көл филиалы	208 727,99	10,39%
3	Ош филиалы	167 946,24	8,36%
4	Кадамжай филиалы	133 239,51	6,64%
5	Жайыл филиалы	130 042,24	6,48%
6	Талас филиалы	117 517,26	5,85%
7	Балыкчы филиалы	117 331,17	5,84%
8	Жалал-Абад филиалы	117 077,32	5,83%
9	Кемин филиалы	116 001,55	5,78%
10	Токмок филиалы	101 269,56	5,04%
11	Баткен филиалы	97 161,95	4,84%
12	Нарын филиалы	93 803,87	4,67%
13	Кара-Суу филиалы	92 887,16	4,63%
14	Сокулук филиалы	33 865,02	1,69%
15	Аксы филиалы	20 494,02	1,02%
Жыйынтыгы		2 007 986,03	100,00%

2025-жылдын жыйынтыгында кредиттик портфель – 2 007 986 033,38 сом,
ал эми кардарлардын саны- 1 528.



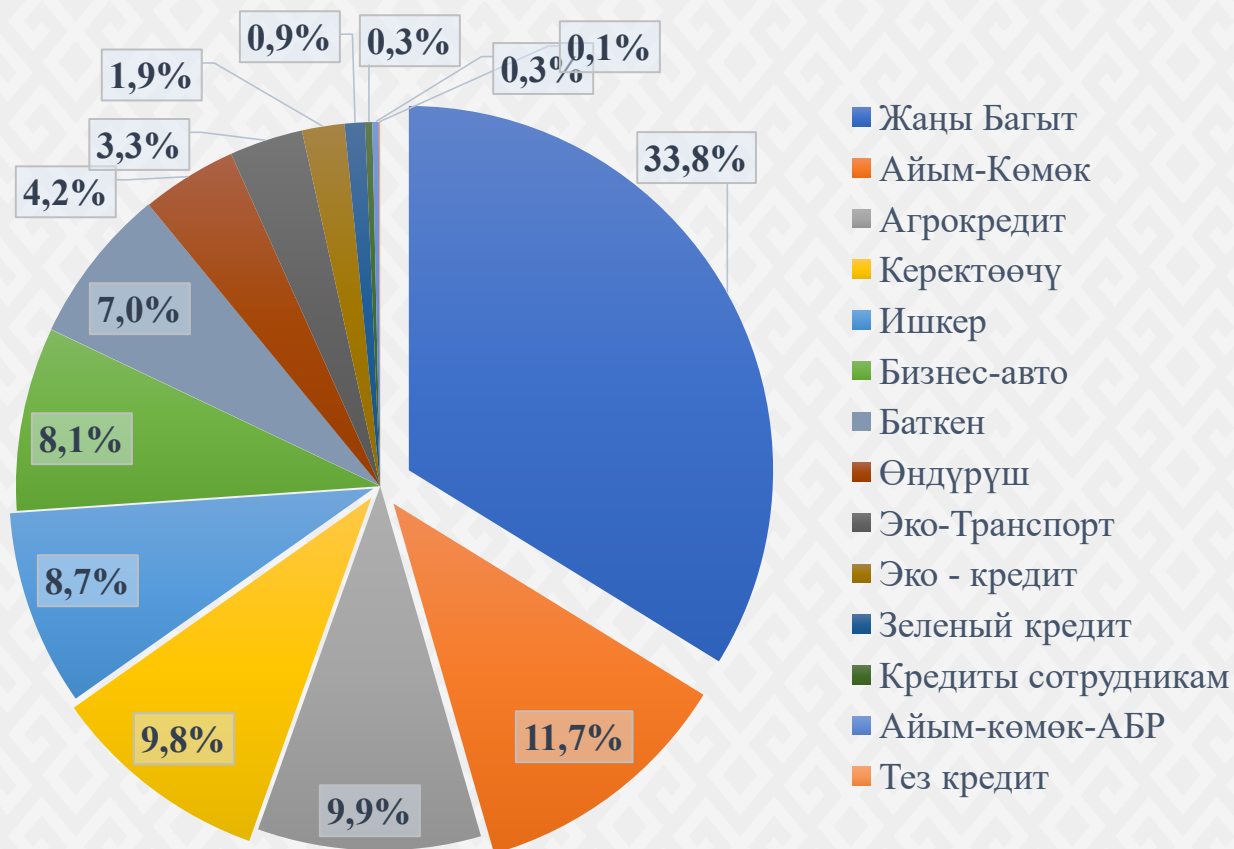
Кредиттик портфелдин тармактар боюнча түзүлүшү



Тармактар	КП	Үлүшү
Коммерциялык	581 051 290	29%
Кызмат көрсөтүү	574 556 980	28,61%
Айыл чарба	376 275 210	18,74%
Өндүрүш	196 453 255	9,78%
Керектөөчү	156 477 615	7,79%
Автотранспорт	89 863 038	4,48%
Кайра иштетүү	21 390 052	1,07%
Курулуш	11 918 593	0,59%
Жыйынтыгы	2 007 986 033	100,00%



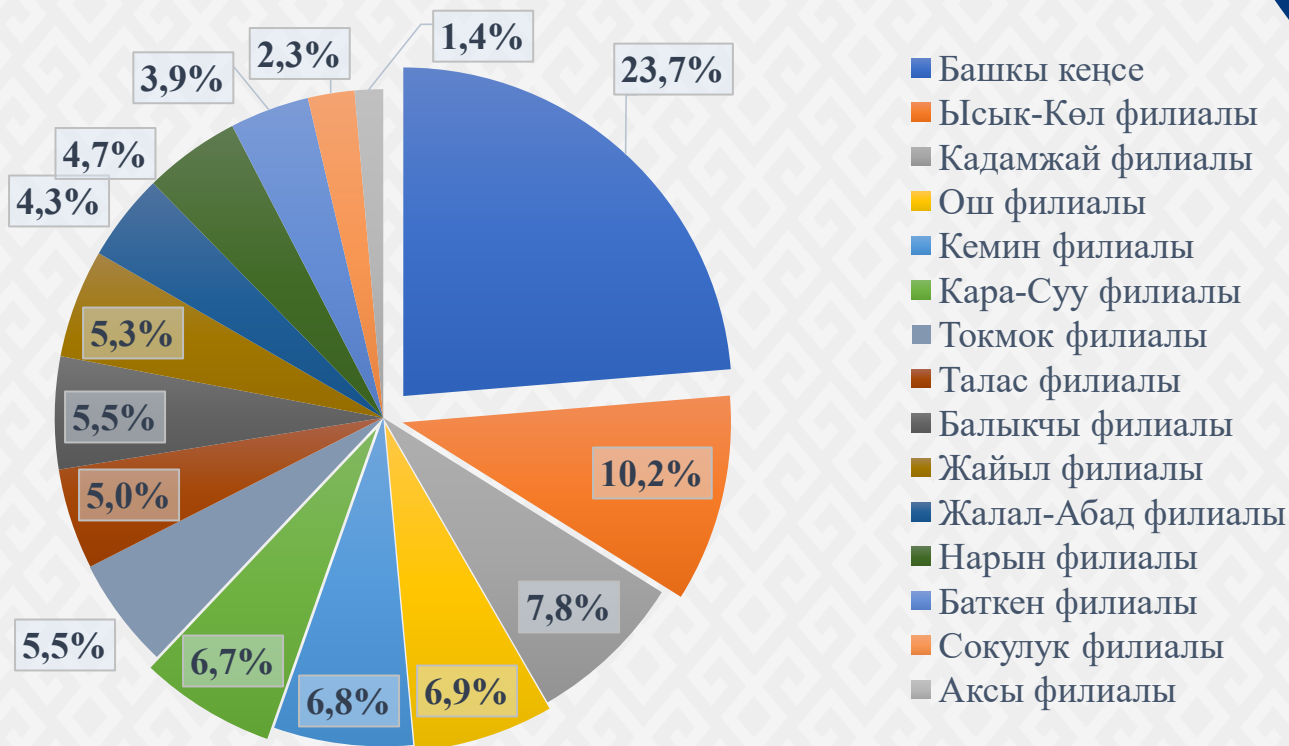
2025- жылда кредит берүү (кредиттик продукт боюнча)



Кредиттик продукт	Берилди	Үлүшү
Жаңы Багыт	500 000 000	33,79%
Айым-Көмөк	173 753 000	11,74%
Агрокредит	146 576 000	9,91%
Керектөөчү	144 677 896	9,78%
Ишкер	128 697 000	8,70%
Бизнес-авто	120 480 004	8,14%
Баткен	103 310 000	6,98%
Өндүрүш	62 767 900	4,24%
Эко-Транспорт	48 254 000	3,26%
Эко – кредит	27 900 000	1,89%
Зеленый кредит	13 300 000	0,90%
Кредиты сотрудникам	4 690 000	0,32%
Айым-көмөк-АБР	4 300 000	0,29%
Жыйынтыгы	1 479 575 800	100,0%



2025- жылда кредит берүү (филиалдар боюнча)



Филиалдар	Берилди	Үлүшү
Башкы кеңсе	330 690 000	23,9%
Ысык-Көл филиалы	151 040 000	10,2%
Кадамжай филиалы	105 718 000	7,8%
Ош филиалы	93 382 999	6,9%
Кемин филиалы	93 216 000	6,8%
Кара-Суу филиалы	98 770 000	6,7%
Токмок филиалы	78 914 800	5,5%
Талас филиалы	73 100 000	5,0%
Балыкчы филиалы	72 614 000	5,5%
Жайыл филиалы	71 900 000	5,3%
Жалал-Абад филиалы	59 645 000	4,3%
Нарын филиалы	57 900 000	4,7%
Баткен филиалы	49 240 000	3,9%
Сокулук филиалы	27 962 000	2,3%
Аксы филиалы	17 349 000	1,4%
Жыйынтыгы	1 479 575 800	100,0%

2025-жылдын жыйынтыгында берилген кредиттердин саны - 747.



Ишкердикти
өнүктүрүү фонду
Фонд развития
предпринимательства

ОТЧЕТ

о результатах финансово-хозяйственной
деятельности ОАО МКК
«Фонд развития предпринимательства»
за 2025-год



ОТЧЕТ

о результатах финансово-хозяйственной деятельности ОАО МКК «Фонд развития предпринимательства» за 2025 год

Открытое акционерное общество микрокредитная компания «Фонд развития предпринимательства» при активной поддержке Министерства финансов Кыргызской Республики – Единственного акционера ежегодно увеличивая экономические показатели, улучшая финансовое состояние и прибыльность начала стабильно развиваться.

В отчетном 2025 году уставный капитал Компании по сравнению с 2024 годом увеличился на 547 174 600 сом. а за последние три года с 2022 по 2025гг. в 105 раза (с 17 000 000 сом до 1 792 856 200 сом). Собственный капитал Компании в 2025 году составил 1 863 748 000 сом, кредитный портфель 2 007 986 000 сом, уставный капитал 1 792 856 000 сом, а чистая прибыль 70 892 000 сом.

В результате Компания в 2025 году по размеру собственного капитала среди микрофинансовых и микрокредитных организаций в республике заняла второе место, по объему кредитного портфеля и размеру чистой прибыли 4-ое место, а по активам 5-й позицию. В целом, в совокупности ключевых финансовых показателей Компания среди микрофинансовых и микрокредитных компаний в Кыргызской Республики за 2025 год уверенно занимает 3-е место, уступая лишь лидерам сектора микрокредитования как: ОАО МФК «Салым Финанс» и ОсОО МКК «Байлык Финанс».

Правление Компании в целом в отчетном году добился выполнения всех основных показателей определенных Единственным акционером на 2025 год. В результате достигнутого стабильно повышается рейтинг Компании как финансово устойчивой микрокредитной Компании с высоким уровнем собственного капитала, большим и чистым кредитным портфелем с растущей прибыльностью.

Компания в 2025 году успешно выполнила все показатели по бюджету утвержденный Единственным акционером на отчетный год. Так, план по исполнению процентного дохода перевыполнен на 13 559 000 сомов или выполнен на 105,7%, а план по исполнению прочих доходов на 788 000 сом. В результате эффективной деятельности и планирования, достигнута экономия расходов всего на 47 681 000 сом. В том числе, экономия по административно-управленческим расходам составила 41 064 000 сомов.

В 2025 году было запланировано получение чистой прибыли в размере 15 350 000 сом, фактически чистая прибыль с учетом влияния постоянных и временных разниц составила 70 892 000 сом, то есть план по получению чистой прибыли перевыполнен на 55 542 000 сом. В 2025 году Компания в бюджет Кыргызской Республики всего перечислила 48 732 000 сомов.

Компания в 2025 году обеспечила выполнение показателей по Стратегии развития Компании. Так, объем кредитного портфеля на 31 декабря 2025 года составил 2 007 986 000 сом, который по сравнению с 2024 годом увеличился на 845 325 000 сом или на 72,7%. В 2025 году выдано на 748 кредитов больше чем в 2024 году или увеличился на 21,4%. Уровень РППУ на конец 2025 года составил 14 989 000 сомов или 0,75% от КП, которая свидетельствует о высокой чистоте кредитного портфеля.

Компания в ноябре 2025 года исполнил распоряжение Кабинета Министров Кыргызской Республики о погашении кредитных требований и уступке права требований с Commerzbank AG в сумме 2 160 682,77 EURO (217 832 906,62 сомов), вследствие чего на соответствующую сумму увеличена балансовая стоимость прочих активов.

В целях увеличения финансовых возможностей Компании для кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства получены заемные средства по линии:

- Государственного банка развития Кыргызской Республики на 76 068 000 сомов (кредитный договор №001-02/007/2024 от 11.12.2024г.);
- Министерства финансов Кыргызской Республики 678 980 000 сомов, (кредитный договор от 19.05.2025г.) и 22 229 000 сомов, (соглашение №19-05-2/22 от 19.05.2025г, а также с МФ КР заключен договор поручения от 28 августа 2025 года №19-06-2/47 на взыскание 2 658 665 680 сом задолженностей по бюджетным кредитам.

В результате вышеотмеченного в 2025 году выросли не только привлеченные, но и собственные ресурсы Компании, что позволило значительно увеличить кредитование субъектов предпринимательства.

Так, в период с 1 января по 31 декабря 2025 года было профинансировано 748 субъекта предпринимательства, на общую сумму 1 479 576 000 сом. При этом, только в рамках исполнения распоряжения Кабинета Министров Кыргызской Республики от 29 апреля 2025 года №354-т по проекту «Льготное кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства Кыргызской Республики» 500 000 000 сом 152 субъектам под 8% годовых.

Правление Компании в 2025 году основные усилия направил на выполнение планов и задач поставленных Единственным акционером. В этих целях, по согласованию с Советом директоров оперативно вносились соответствующие изменения в ВНД, реализовывались новые кредитные продукты и проводились акции отвечающие интересам и запросам широких слоев населения, которая по отраслям кредитования характеризуется следующими показателями:

- коммерческий сектор, аналогично структуре кредитования финансово-кредитных учреждений в республике занимает лидирующую позицию с суммой 581 051 290,42 сом (29,0%), в 2024г.-456 500 000 сом (39,3%);
- сектор услуг продемонстрировал уверенный рост, достигнув 574 556 979,58 сом-28,61%, в 2024г.-159 200 000 сомов (13,7%);
- сельское хозяйство 376 275 210,06 сом-18,74%, в 2024г.-403 000 000 млн. сом (34,6%);
- кредитование отраслей промышленности и потребительского спроса получили соответственно 196 453 255,29 сом (9,78% , в 2024г.-59 200 000 сом (5,10%) и 156 477 615,37 сом (7,79%) и 62 800 000 сом (5,40%);
- покупка автотранспорта 89 863 037,66 сом-4,48% (в 2024г.-21 676 000сом-1,86%), переработки 21 390 052,00 сом-1,07% (в 2024г.-313 000сом-0,03%);
- начинается спрос на финансирование в сфере строительства, но пока в малых объемах 11 918 593,00 сом - 0,59% (2024г.-0,00 сом).

Структура кредитного портфеля 2025 года свидетельствует о сбалансированном подходе Компании, направленном на поддержку как традиционных, так и новых отраслей экономики. Отмечается рост кредитования в ключевых секторах, а также расширение охвата предпринимателей по всей стране.

Сравнительная таблица КП за 2025 год с соответствующим периодом 2024 года:

(в тысячах кыргызских сом)

Период	Кредитный портфель	РППУ по кредитам	Доля РППУ (%)
за 2024-год	1 162 661	6 274	0,54%
за 2025-год	2 007 986	14 989	0,75%
(- уменьшение, + увеличение)	+ 845 325	+ 8 715	+ 0,21%

В целом по Компании, доля РППУ по отношению к кредитному портфелю за отчетный период составляет 0,75%. В сравнении с соответствующим отчетным периодом 2024 года КП за 2025 год увеличился на 845 325 000 сомов, также незначительно изменился показатель РППУ в сторону увеличения на 8 715 000 сомов, которое произошло в основном за счет параллельных кредитов.

В отчетном году в увеличении выдачи кредитов положительных результатов добились Иссык-Кульский и Кадамжайский филиалы, а также кредитный отдел головного офиса, на должном уровне обеспечили контроль кредитного портфеля и добились минимального размера РППУ Ошский и Нарынский филиалы, которые отражены в таблице:

Наименование филиала	КП	Под наблюдением (5%)	Субстандартные (25%)	Сомнительные (50%)	Потери (100%)	Всего РППУ	РППУ, %
Аксы́йский ф-л	20 494	0	0	0	0	0	0,00%
Сокулукский ф-л	33 865	0	0	0	0	0	0,00%
Кара-Суу́йский ф-л	92 887	0	0	0	0	0	0,00%
Нары́нский ф-л	93 804	0	401	0	0	401	0,43%
Баткенский ф-л	97 162	185	576	240	0	1 001	1,03%
Токмо́кский ф-л	101 270	0	116	0	897	1 013	1,00%
Кеми́нский ф-л	116 002	10	541	180	611	1 342	1,16%
Жала́лабадский ф-л	117 077	0	239	765	312	1 316	1,12%
Балы́кчинский ф-л	117 331	0	0	0	0	0	0,00%
Таласский ф-л	117 517	0	1 022	0	0	1 022	0,87%
Жа́йылский ф-л	130 042	8	244	48	337	637	0,49%
Када́мжайский ф-л	133 240	0	760	0	0	760	0,57%
Ошский ф-л	167 946	108	100	0	0	208	0,12%
Иссы́к-Ку́льский ф-л	208 728	0	1 779	845	0	2 624	1,26%
Головнóй офис	460 621	383	2 284	1 497	501	4 665	1,01%
ИТОГО:	2 007 986	694	8 062	3 575	2 658	14 989	0,75%

Правление Компании на постоянной основе перед филиалами ставит задачу эффективно содействовать реализации приоритетных направлений экономики республики, включая открытие малых предприятий в сфере промышленности, развития сельского хозяйства, строительства, услуг туризма, развития зеленой экономики и т.д.

Компания в 2026 году планирует максимально обеспечить запросы широкого доступа предпринимателей к финансовым ресурсам, будет способствовать дальнейшему развитию малого и среднего бизнеса, в том числе и женщин-предпринимателей.

Так, если в 2024 году 246 женщин-предпринимателей получили кредиты на сумму 374 800 000 сомов, то в 2025 году уже 312 женщин получили кредиты суммарно на 630 300 900 сом, по объему кредитования отмечен рост на 68,2%. В 2026 году в рамках реализации Соглашения с АБР подписанного от 19.05.2025г. на сумму 22 229 000 сом планируется значительно увеличить кредитование женского предпринимательства.

Правление Компании в 2025 году расширил филиальную сеть. В этих целях в отчетном 2025 году в сжатые сроки исполнено решение Единственного акционера об открытии Кара-Сууского и Сокулукского филиалов, а также возобновлена деятельность Аксыйского филиала, которая была приостановлена в 2016 году. В 2026 году планируется открыть Кантский филиал Компании.

Компания ежегодно увеличивая объемы кредитования способствует созданию дополнительных рабочих мест. Так, если в период с 2022 по 2024 годы Компанией было создано всего 1860 новых рабочих мест, то в 2025 году создано 2 100 рабочих мест. При расчете создания новых рабочих мест учтены кредиты выделенные на расширение швейного производства, гостиничных услуг в сфере туризма, производства и переработки, а также автоперевозок.

В 2025 году как и в 2024 году спросом населения пользовались кредитные продукты как “Ишкер” (16%), Агрокредит (16%), “Айым-Көмөк” (16%) и “Баткен” (13%). А в 2025 году повышенным спросом пользовался льготное кредитование “Жаңы-Багыт” под 8% годовых.

В целом объемы кредитования в отчетном году по кредитным продуктам характеризуется следующими данными: проект “Льготное кредитование МСП “Жаңы-Багыт” под - 8%, выдано 500 000 000 сом кредита 152 заемщикам, “Баткен” под 13% 103 310 000 сом, 66 заемщикам, “Өндүрүш” 11% по Баткенской области и 12% годовых для остальных регионов республики на сумму 62 767 900 сом, 24 заемщика, “Айым-көмөк”, в рамках государственной программы “Поддержки женского предпринимательства” на сумму 173 753 000 сом, 69 женщин, “Ишкер” под 16% годовых на сумму 128 697 000 сом 52 заемщика, “Агрокредит” под 16% годовых на 146 576 000 сом 139 заемщиков, “Эко Транспорт” и “Эко кредит”, в рамках поддержки “зеленого” финансирования под 12% годовых 76 154 000 сом 42 заемщика.

Компания в интересах широких слоев населения республики ежегодно снижает средневзвешенные процентные ставки выдаваемых кредитов. Динамика ее снижения выглядит следующим образом: 23,08% - 2020г., 22,90% - 2021г., 20,14% - 2022г., 16,87% - 2023г., 16,71% - 2024г. и 14,19% - в 2025 году, а в 2026 году планируется продолжить ее снижение. В 2026 году работа в этом направлении будет продолжена, чему будет способствовать Льготное кредитование МСП в КР под 6% годовых. При этом необходимо отметить что в других ФКУ средневзвешенные процентные ставки кредитов значительно выше чем в нашей Компании.

Компания с учетом повышенного спроса населения на кредит “Потребительский” в 2025 году снизил его уровень с 22% годовых до 17%. В этой связи отмечен рост объемов кредитования по этому продукту до 156 477 615,37 сом или в 2,5 раза (в 2024г. - 62,8 млн. сом.).

В 2025 году обеспечена высокая доходность и соответственно прибыльность Компании

(в тысячах кыргызских сом)

Период	Доходы	Расходы	Чистая прибыль
за 2024 год	167 723	104 824	62 899
за 2025 год	252 473	181 581	70 892
(-уменьшение, +увеличение)	84 750	76 757	7 993

Как видно из вышеприведенной таблицы Правление за счет увеличения доходов добился увеличения прибыли. При этом необходимо также подчеркнуть, что достижению высокой прибыльности Компании способствовала соблюдение высокой бюджетной дисциплины, экономное и рациональное использование своих ресурсов.

В Компании в начале 2025-года имелось всего 18 объектов прочей собственности, в том числе: на балансе – 12 единиц, а за балансом – 6.

В отчетном году на баланс Компании в счет погашения кредитной задолженности принято 2 объекта недвижимого имущества на общую сумму 1 473 000 сомов, из них: Кеминский филиал 1 объект на 983 000 сомов и Жалал-Абадский филиал 1 объект на 490 000 сомов. Реализован 1 объект недвижимого имущества на сумму 1 191 000 сомов (Головной офис), в связи с полным выполнением обязательств по выкупу прочей собственности 1 объект недвижимого имущества на сумму 195 000 сомов (Головной офис) вынесен на отдельный балансовый счет активов. Во исполнение рекомендации внешнего аудитора по итогам проверки Компании за 2024 год за баланс в 2025 году переведены 2 объекта недвижимого имущества на общую сумму 609 000 сомов (Головной офис). По итогам 2025-года показатели количества прочей собственности составили 18 имуществ: 10 единиц прочей собственности на балансе Компании и остальные 8 на забалансовом учете.

В результате операций с прочей собственностью за 2025 год восстановлены расходы на РППУ в сумме 1 386 000 сомов. В 2026 году будут приняты дополнительные меры по существенному сокращению доли прочей собственности.

Правление Компании постоянно уделяет внимание и принимает меры по недопущению просрочек по действующим кредитам, а также недопущению проблемных кредитов. В этих целях, по итогам каждой недели осуществляется анализ состояния по просроченным, проблемным и параллельным кредитам, на основе которой даются соответствующие указания по устранению выявленных упущений и недостатков.

В результате постоянного внимания к этой проблеме со стороны Правления за отчетный 2025 год полностью погашены 21 проблемных кредитов и взыскано 7 993 403,77 сом задолженностей или на 561 335,17 сом больше чем в 2024 году (в 2024 году погашено 10 кредитов и взыскано - 7 432 068,60 сом). По списанным за баланс кредитам (на внесистемный учет) в 2025 году взыскана 528 559 сом, за счет чего, в соответствующем размере Компания восстановила показатели РППУ.

Следует отметить, что за последние три года Компанией постоянно принимаются меры по минимизации РППУ к кредитному портфелю. Так, хотя в 2026 году кредитный портфель значительно увеличился, но увеличения РППУ к КП недопущено, поэтому она составляет 0,75% или 14 989 000 сом. В 2026 году Правлением Компании будут приняты дополнительные меры по качественному управлению кредитными рисками, чтобы не допустить роста РППУ.

В сентябре 2025 года во исполнение постановления Кабинета Министров Кыргызской Республики от 17 июля 2025 года №424 с МФ КР от 28 августа 2025 года №19-06-2/47 подписан Договор поручения и на этой основе от ФКФ при МФ КР принято материалы 18 414 бюджетных кредитов с остатком задолженности на сумму 2 658 665 680 сом, из которых 1 352 590 950 сомов являются просроченными. Из общего количества принятых Компанией 18 414 бюджетных кредитов:

- 15 470 кредитов выделены по линии ДЖГС;
- бюджетная ссуда-882 кредита;
- по гранту правительства Японии-788 кредита;
- из госматрезерва-643 кредита;
- по постановлению КМ КР 2010г., 2011г. и 2022г. - 566 кредита;
- из иностранных источников - 159 кредита;
- по гранту КНР – 113 кредита;
- по линии ЖСК – 52 кредита.

Незамедлительно после принятия документов по бюджетным кредитам и зачисления работников ФКФ были приняты меры по созданию им соответствующих условий для работы и хранения принятых документов, для чего создан новый архив отвечающий предъявляемым требованиям. В результате этого, с сентября 2025 года начато взыскание бюджетных кредитов и в течении четырех месяцев после их принятия на состояние 31 декабря 2025 года взыскано всего 124 691,48 тыс. сомов из них принято имуществом на 8 442,90 тыс. сомов, погашено в счет Холдинга (на старый счет) 4 463,93 тыс. сомов, на счет ФРП взыскана 111 784, 67 тыс. сом.

Правление Компании на постоянной основе уделяет внимание на совершенствование организационно-штатной структуры Компании и прилагает усилие, чтобы она соответствовала успешному выполнению поставленных Единственным акционером задач и отвечала современным вызовам и требованиям. В этих целях, в 2025 году по согласованию с Советом директоров укреплены основные направления деятельности Компании, количество членов Правления увеличен на одну единицу, в головном офисе созданы 2 новых отдела, по работе с бюджетными кредитами с численностью 6 человек и отдел проблемных бюджетных кредитов численностью 4 человек, за филиалами закреплены работники бывшего ФКФ, которые проходят обучение и будут вовлечены в процесс кредитования. В результате общая штатная численность Компании в 2025 году по сравнению с 2024 годом увеличился с 73 до 131 штатных единиц или на 79,5%. В 2025 году на работу принято всего 82 работника, в том числе во исполнение постановления Кабинета Министров Кыргызской Республики от 17.07.2025г. 42 работника из числа бывших работников территориальных органов Финансово-кредитного фонда при Министерстве финансов Кыргызской Республики.

Правление в целях повышения кадрового потенциала Компании постоянно уделяет внимание повышению квалификации своих работников. В 2025 году на различных семинарах и курсах прошли обучение всего 28 работников Компании, в том числе из числа руководящего состава Компании, начальников и кредитных специалистов подразделений головного офиса и филиалов. Работа по повышению квалификации в 2026 году будет совершенствоваться и развиваться. В порядке реализации этих задач, уже 5 февраля 2026 года в г.Ош с участием более 15 бывших специалистов ФКФ при МФ КР проведено обучение на тему “Основы финансового анализа”, которое позволит привлечь их в процесс кредитования и существенно повысит кадровый потенциал Компании.

25 декабря 2025 года Компания в партнерстве с Кыргызским государственным техническим университетом имени И.Раззакова для реализации социально-образовательного проекта открыла филиал кафедры «Экономика и управление», возможностями которой всем желающим предпринимателям и стартаперам будут проводиться курсы «Повышение экономической осознанности и грамотности» для повышения и развития предпринимательских компетенций, а также поддержки молодежи в сфере бизнеса.

Правление Компании в 2025 году придавая большое значение маркетингу кредитных продуктов принял дополнительные меры для ее качественной организации. В этой связи она выделена в самостоятельное направление, которое уже дает положительные результаты и позволил системно подойти к продвижению интересов Компании. В целях широкой популяризации деятельности и кредитных продуктов Компании были подготовлены серии видеороликов и телевизионных сюжетов с участием заемщиков Компании, которые транслировались на УТРК, ЭлТР, РегионТВ, 7-канале и телеканале «МИР». С участием сотрудников и возможностей информационных агентств и онлайн-порталов 24.kg, Vesti.kg, «Акчабар», Economist.kg, Kabar.kg, NewTV, Sputnik Кыргызстан, VB.kg организованы десятки интервью радио- и телеканалам, а также привлекались профессиональные команды для ведения социальных сетей,

Благодаря чему в последнее время отмечается стабильный рост подписчиков на страницах Компании и ее узнаваемость в медиа пространстве.

В результате принятых мер в 2025 году маркетинговая работа перешла от точечной информационной поддержки к комплексному медиапродвижению, с активным использованием телевидения, цифровых платформ и социальных сетей, что значительно расширил охват аудитории и повысил узнаваемость Компании среди предпринимателей.

Правление Компании учитывая современные требования и вызовы, планомерно переходит к цифровизации основных видов своей деятельности. В плане ее реализации приобретено серверное оборудование, благодаря чему удалось создать централизованное серверное пространство Компании, который надежно обеспечивает безопасное размещение ИТ-инфраструктуры, стабильность работы систем, контроль доступа и снижение рисков потери данных и технических сбоев. Организована локальная сеть и инфраструктура для кредитного отдела головного офиса, которая позволяет полноценно выполнять отделу свои функции и повысить эффективность своей деятельности. В сжатые сроки новые отделы по работе с бюджетными кредитами подключены к локальной сети и полностью технически техническими средствами для работы в полном объеме по взысканию бюджетных кредитов. В целях стабильного обеспечения бесперебойной работы ключевых систем Компании, снижения операционных рисков приобретено и установлено генераторное оборудование. Разработана и по всей Компании внедрена автоматизированная форма финансового анализа (Excel), который повысил точность расчетов, ускорил обработку данных, обеспечил единый стандарт анализа и снизил влияние человеческого фактора.

Внедрение системы учета источников финансирования в базе 1С:Предприятие дал возможность повысить прозрачность финансовых потоков, улучшил контроль и аналитические возможности для принятия управленческих решений. Кроме этого, автоматизирован процесс присвоения и учета кредитных договоров, исключены дублирования и ошибки учета, повышена точность и контроль документооборота. Для автоматической проверки и заполнения данных реализована интеграция с ГРС, что повысило достоверность информации, ускорил обработку заявок и снизил операционные риски. Работа по цифровизации Компании в 2026 году будет продолжена в приоритетном порядке.

В целях создания благоприятных условий работникам головного офиса и филиалов в 2025 году осуществлен капитальный ремонт головного офиса и его фасада, обустроена прилегающая к ней территория. Для удобства работников кредитного отдела и его посетителей, а также отделов по работе с бюджетными кредитами проведены соответствующие реконструкции служебных помещений и оснащены необходимой мебелью. Кроме этого, открытые в 2025 году Кара-Сууский, Сокулукский и Аксыский филиалы также полностью обеспечены офисами, необходимыми электронно-техническими средствами и мебелью.

Совместно с Советом директоров в отчетном году уделялось должное внимание на совершенствование внутренних нормативных документов, чтобы они отвечали предъявляемым требованиям, были качественны и внутренне согласованны, соответствовали законодательству Кыргызской Республики. Для его совершенствования ВНД и организации системной работы на постоянной основе в феврале 2026 года в штат юридического отдела введена должность методиста, которая начала свою работу.

В 2025 году состоялось 104 заседаний Правления, на которых были рассмотрены и приняты решения по различным аспектам деятельности Компании. В июле 2025 года состоялось расширенное заседание Правления с участием директоров филиалов, на которой были рассмотрены итоги первого полугодия 2025 года, а в октябре 2025 года подведены итоги кредитной деятельности за 9 месяцев 2025 года. На расширенных заседаниях отмечались как положительные стороны так и упущения, недостатки, для устранения которых даны соответствующие поручения, в том числе и в виде приказов, распоряжений. В 2025 году всего изданы 431 приказов и распоряжений (в 2024 году 281 приказов), в том числе 274 по вопросам кадров, 140 приказов организационно-распорядительного характера, касающейся финансово-хозяйственной деятельности и 17 распоряжений.

Правление Компании уделяет должное внимание своевременному устранению предписаний, рекомендаций и замечаний со стороны Национального банка Кыргызской Республики, Счетной палаты Кыргызской Республике, внешнего и внутреннего аудита, Ревизора, риск-менеджера и комплаенс-контроля.

Национальный банк Кыргызской Республики по результатам целевой проверки Компании с 27.08.2025 г. по 16.09.2025 г. по состоянию на 30.06.2025 г. сделал заключение, что **общее финансовое состояние Компании на момент проверки оценивается как стабильное, деятельность прибыльная. За проверяемый период экономические нормативы соблюдались.** Наряду с этим были отмечены ряд рисков касающейся информационной безопасности, управления кредитным риском, большинство которых устранены, а по некоторым сроки устранения продлены.

При поддержке Единственного акционера - Министерства финансов Кыргызской Республики финансовая устойчивость Компании с каждым годом стабильно укрепляется и создает прочную основу для льготного кредитования малого и среднего предпринимательства.

Усилия Правления Компании с учетом достигнутого будет направлена на выполнение основных задач поставленных Единственным акционером на 2026 год, на увеличение льготного кредитования МСП в КР в рамках реализации правительственных программ, исполнение бюджета, достижение показателей определенных в Стратегии развития Компании, дальнейшее совершенствование предоставляемых финансовых услуг, завершение цифровизации Компании, обеспечение информационной безопасности и качественное управление кредитными рисками и качественного повышение уровня менеджмента.

Компания являясь участником Консорциума институтов поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике, созданным указом Президента Кыргызской Республики от 31 января 2026 года №24 и в рамках Программы поддержки и развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Кыргызской Республике до 2030 года направит свои усилия на:

- 1) развитие и поддержку молодежного предпринимательства как основы формирования нового поколения предпринимателей и раскрытия инновационного потенциала страны;
- 2) продвижение женского предпринимательства с целью расширения экономических возможностей женщин и повышения их участия в бизнес-процессах;
- 3) стимулирование социального предпринимательства, ориентированного на решение общественно значимых задач и создание устойчивых рабочих мест для социально-уязвимых слоев населения;
- 4) содействие развитию регионального предпринимательства;
- 5) формирование и поддержку кластерного развития, направленного на повышение производственной кооперации, технологической интеграции и конкурентоспособности отраслей;
- 6) развитие креативной экономики, способствующей инновационному, экспортно-ориентированному и культурно значимому росту национальной экономики;
- 7) снижение процентных ставок на отдельные кредитные продукты социальной направленности, совершенствовании условий кредитования и повышении уровня финансовой грамотности заемщиков.

Компания в 2026 году приложит все усилия для стабильного и устойчивого развития, путем качественного выполнения всех основных показателей определенных Единственным акционером и Стратегией развития Компании.

Приложение: Приложение №1, №2

Председатель Правления

Медетов И. Б.

ОТЧЕТ
по финансово-хозяйственной деятельности
ОАО МКК «Фонд развития предпринимательства»
за 2025 год (предварительный)

Финансовое состояние Компании по предварительным итогам 2025 года в сравнении с соответствующим периодом 2024 года выглядит следующим образом:

Сравнительная таблица о финансовом состоянии Компании		
<i>(в тысячах кыргызских сом)</i>		
Наименование статьи	на 31.12.2024 (включительно)	на 31.12.2025 (включительно)
Денежные средства и их эквиваленты	229 126	615 685
Кредиты, выданные клиентам за вычетом резервов по обесценению	1 156 387	1 992 997
<i>Кредиты, выданные клиентам</i>	<i>1 162 661</i>	<i>2 007 986</i>
<i>резервы по обесценению</i>	<i>-6 274</i>	<i>-14 989</i>
Основные средства и нематериальные активы	8 121	16 792
Прочая собственность за вычетом резервов по обесценению	715	1 449
Отложенные активы по налогу на прибыль	119	86
Прочие активы за вычетом резервов по обесценению	12 111	237 584
Всего активы	1 406 579	2 864 593
Кредиты от других финансово-кредитных организаций Кыргызской Республики		68 816
Счета и кредиты правительства Кыргызской Республики и местных органов власти	77 070	769 780
Другие обязательства и кредиты		111 785
Начисленные проценты к выплате		1 339
Начисленный налог на прибыль, подлежащий выплате	2 401	849
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	60	102
Прочие обязательства	18 467	48 174
Всего обязательства	97 998	1 000 845
Счета капитала	1 245 682	1 792 856
<i>Простые акции</i>	<i>1 245 682</i>	<i>1 792 856</i>
<i>Дополнительный капитал</i>		
Нераспределенная прибыль	62 899	70 892
<i>Прибыль/убытки прошлых лет</i>		
<i>Прибыль/убытки текущего года</i>	<i>62 899</i>	<i>70 892</i>
Итого капитал	1 308 581	1 863 748
Всего: Обязательства и капитал	1 406 579	2 864 593



Объём денежных средств на отчетную дату составил 615 685 тыс. сомов.

В связи с тем, что на основании заключенного в ноябре 2025г между ОАО МКК «Фонд развития предпринимательства» и Commerzbank AG (именуемый «Банк») соглашения о погашении кредитных требований и уступке права требований, Компания приняла на баланс остаток кредиторских требований ОАО «АУБ» в сумме 2 160 682,77 EURO в сомовом эквиваленте 217 832 906,62 сомов (25 ноября 2025 года обязательства по данному соглашению исполнены), вследствие чего на соответствующую сумму увеличена балансовая стоимость прочих активов.

Увеличение обязательств произошло в связи с тем, что в течении 2025 года Компанией были получены заемные средства по линии:

- Государственный банк развития Кыргызской Республики 76 068 тыс. сомов, кредитный договор №001-02/007/2024 от 11.12.2024г;
- Министерство финансов Кыргызской Республики 678 980 тыс. сомов, кредитный договор от 19.05.2025г;
- Министерство финансов Кыргызской Республики 22 229 тыс. сомов, соглашение №19-05-2/22 от 19.05.2025г;
- с Министерством финансов Кыргызской Республики заключен договор поручения на возврат задолженностей по бюджетным кредитам.

Объём кредитного портфеля на 31 декабря 2025 года (включительно) составил 2 007 986 тыс. сомов, количество заемщиков- 1 463, РППУ по кредитам составляет 14 989 тыс. сомов.

**Сравнительная таблица КП
с соответствующим периодом 2025 года:**

<i>(в тысячах кыргызских сом)</i>			
Период	Кредитный портфель	РППУ по кредитам	Доля РППУ (%)
за 2024 год	1 162 661	6 274	0,54%
за 2025 год	2 007 986	14 989	0,75%
<i>(-уменьшение, +увеличение)</i>	845 325	8 715	0,21%

В целом по Компании, доля РППУ по отношению к кредитному портфелю за отчетный период составляет 0,75%. В сравнении с соответствующим отчетным периодом 2024 года КП за 2025 год увеличился на 845 325 тыс. сомов, также значительно изменился показатель РППУ в сторону увеличения на 8 715 тыс. сомов.



Кредитный портфель и структура РППУ в разрезе филиалов на 31.12.2025г (включительно)

(в тысячах кыргызских сом)

Наименование филиала	КП	Под наблюдением (5%)	Субстандартные (25%)	Сомнительные (50%)	Потери (100%)	Всего РППУ	РППУ, %
Аксы́йский ф-л	20 494	0	0	0	0	0	0,00%
Сокулукский ф-л	33 865	0	0	0	0	0	0,00%
Кара-Суу́йский ф-л	92 887	0	0	0	0	0	0,00%
Нары́нский ф-л	93 804	0	401	0	0	401	0,43%
Баткенский ф-л	97 162	185	576	240	0	1 001	1,03%
Токмо́кский ф-л	101 270	0	116	0	897	1 013	1,00%
Кеми́нский ф-л	116 002	10	541	180	611	1 342	1,16%
Жалалаба́дский ф-л	117 077	0	239	765	312	1 316	1,12%
Балыкчи́нский ф-л	117 331	0	0	0	0	0	0,00%
Таласский ф-л	117 517	0	1 022	0	0	1 022	0,87%
Жайы́льский ф-л	130 042	8	244	48	337	637	0,49%
Кадамжа́йский ф-л	133 240	0	760	0	0	760	0,57%
Ошский ф-л	167 946	108	100	0	0	208	0,12%
Иссы́к-Ку́льский ф-л	208 728	0	1 779	845	0	2 624	1,26%
Головной офис	460 621	383	2 284	1 497	501	4 665	1,01%
ИТОГО:	2 007 986	694	8 062	3 575	2 658	14 989	0,75%

Динамика изменения Кредитного портфеля и РППУ за отчетный период 2025 год в сравнении с соответствующим отчетным периодом 2024 года в разрезе филиалов

(в тысячах кыргызских сом)

Наименование филиала	Показатели на 31.12.2024, включительно		Показатели на 31.12.2025, включительно		Изменения в течение отчетного периода	
	КП	РППУ	КП	РППУ	КП	РППУ
Балыкчи́нский ф-л	66 606	0	117 331	0	50 725	0
Кара-Суу́йский ф-л	0	0	92 887	0	92 887	0
Сокулукский ф-л	0	0	33 865	0	33 865	0
Головной офис	262 200	1 561	460 621	4 665	198 421	3 104
Ошский ф-л	122 659	256	167 946	208	45 287	-48
Иссы́к-Ку́льский ф-л	118 648	397	208 728	2 624	90 080	2 227
Жалалаба́дский ф-л	109 421	1 510	117 077	1 316	7 656	-194
Аксы́йский ф-л	0	0	20 494	0	20 494	0
Токмо́кский ф-л	59 718	371	101 270	1 013	41 552	642
Таласский ф-л	92 463	0	117 517	1 022	25 054	1 022
Нары́нский ф-л	56 007	193	93 804	401	37 797	208
Кеми́нский ф-л	52 276	1 290	116 002	1 342	63 726	52
Жайы́льский ф-л	100 424	668	130 042	637	29 618	-31
Баткенский ф-л	73 767	28	97 162	1 001	23 395	973
Кадамжа́йский ф-л	48 472	0	133 240	760	84 768	760
ИТОГО:	1 162 661	6 274	2 007 986	14 989	845 325	8 715



Изменения кредитного портфеля и РППУ за отчетный период 2025 года

(в тысячах кыргызских сом)

Филналы		На 31.12.2024	% РППУ	31.01.2025	31.02.2025	31.03.2025	31.04.2025	31.05.2025	31.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	31.09.2025	31.10.2025	31.11.2025	31.12.2025	% РППУ
Балыкчинский ф-л	КП	66 606	0%	67 014	67 680	65 747	67 875	66 571	73 427	77 358	75 246	75 061	82 553	94 256	117 331	0%
	РППУ	0		0	0	0	0	0	0	0	0	399	78	0	0	
Кара-Сууйский ф-л	КП	0	0%	0	0	0	12 200	14 878	33 575	42 066	53 547	63 059	73 334	83 179	92 887	0%
	РППУ	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Сокулукский ф-л	КП	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	11 662	33 865	0%
	РППУ	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	
Головной офис	КП	262 200	0,6%	261 413	262 841	262 115	251 955	239 076	239 107	269 802	302 107	327 416	363 265	407 091	460 621	0,89%
	РППУ	1 561		1 198	1 061	1 204	2 051	2 199	3 044	2 132	2 294	2 206	2 905	3 633	4 665	
Ошский ф-л	КП	122 659	0,21%	127 628	123 027	120 229	122 497	125 477	130 093	135 784	138 464	144 030	155 386	162 745	167 946	0,26%
	РППУ	256		255	214	214	233	355	498	1 394	2 731	1 443	462	417	208	
Иссык-Кульский ф-л	КП	118 648	0,33%	119 189	123 089	118 059	127 503	125 256	137 895	153 650	155 848	160 209	175 903	188 758	208 728	0,89%
	РППУ	397		938	432	353	237	194	297	324	216	659	1 156	1 684	2 624	
Жалал-Абадский ф-л	КП	109 421	1,38%	106 410	103 017	99 626	104 874	105 506	102 446	107 284	110 697	112 580	112 426	111 669	117 077	1,65%
	РППУ	1 510		1 468	1 295	1 087	904	1 018	1 116	1 051	1 216	1 274	1 503	1 846	1 316	
Аксайский ф-л	КП	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 000	6 770	20 494	0%
	РППУ	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Токмокийский ф-л	КП	59 718	0,62%	60 327	60 087	57 037	58 442	61 270	62 267	67 487	71 572	82 548	91 732	95 974	101 270	1,12%
	РППУ	371		371	397	533	634	887	920	1 167	1 062	1 017	1 080	1 080	1 013	
Таласский ф-л	КП	92 463	0%	96 095	93 567	88 772	92 064	89 446	89 031	98 261	98 116	102 334	106 208	119 511	117 517	0,85%
	РППУ	0		0	0	0	26	417	1 134	1 097	1 095	1 054	1 025	1 022	1 022	
Нарынский ф-л	КП	56 007	0,34%	55 921	53 175	54 392	56 150	61 247	64 435	71 706	76 080	76 500	78 432	83 649	93 804	0,49%
	РППУ	193		6	5	4	3	1	0	432	0	485	475	407	401	
Кеминский ф-л	КП	52 276	2,47%	58 069	57 620	60 667	62 381	62 807	76 565	78 602	83 491	92 319	104 180	110 944	116 002	0,93%
	РППУ	1 290		1 580	1 297	1 301	1 718	1 864	1 885	1 199	1 148	1 117	1 348	1 032	1 342	
Жайылский ф-л	КП	100 424	0,67%	96 669	95 936	95 321	94 635	90 874	84 218	88 250	94 325	99 072	100 678	101 603	130 042	0,92%
	РППУ	668		872	1 478	1 395	1 691	1 483	1 518	1 228	1 204	704	790	936	637	
Баткенский ф-л	КП	73 767	0,04%	72 216	70 713	73 703	74 625	73 804	74 355	76 934	84 576	85 901	91 319	91 859	97 162	0,35%
	РППУ	28		28	49	49	6	218	222	205	333	329	325	323	1 001	
Кадамжайский ф-л	КП	48 472	0%	47 312	47 040	52 570	56 478	54 762	68 069	77 155	85 552	89 790	98 897	115 257	133 240	0,25%
	РППУ	0		0	0	0	0	326	316	305	295	502	299	292	760	
ИТОГО:	КП	1 162 661	0,54%	1 168 263	1 157 792	1 148 238	1 181 679	1 170 974	1 235 483	1 344 339	1 429 621	1 510 819	1 640 613	1 784 927	2 007 986	0,71%
	РППУ	6 274		6 716	6 228	6 140	7 503	8 962	10 950	10 534	11 594	11 189	11 446	12 672	14 989	

За отчетный 2025 год всего выдали кредитов на 1 479 576 тыс. сомов - 747 проектов, в том числе:

- кредиты по линии ГБР КР на сумму 76 068 тыс. сомов- 28 проектов, из них:
 - на кредитный продукт «Өндүрүш» 62 768 тыс. сомов- 24 проекта;
 - на кредитный продукт «Зеленый кредит» - 13 300 тыс.сомов – 4 проекта;
- кредиты под 8% на продукт «Жаны Багыт» 500 000 тыс. сомов- 152 проекта.
- Из выданных 1 479 576 тыс. сомов за 2025-год, посредством обеспечения гарантией **ОАО «Гарантийный фонд»**, выдано кредитов: на сумму – 45 180 тыс. сом, в количестве – 14 кредитов, сумма обеспечения гарантий составила – 16 211 тыс. сом.



Выдача кредитов в сравнении с соответствующим отчетным периодом 2024 года

(в тысячах кыргызских сом)

Регионы	за 2024 год		за 2025 год		Отклонение	
	кол-во проектов	сумма	кол-во проектов	сумма	кол-во проектов	сумма
Балыкчинский ф-л	39	71 991	46	81 829	7	9 838
Кара-Сууйский ф-л			33	98 770	33	98 770
Сокулукский ф-л			16	33 962	16	33 962
Головной офис	142	211 305	157	350 614	15	139 309
Ошский ф-л	43	78 249	46	101 817	3	23 568
Иссык-Кульский ф-л	73	89 939	83	151 040	10	61 101
Жалалабадский ф-л	54	79 550	41	63 755	-13	-15 795
Аксыйский ф-л			11	20 649	11	20 649
Токмокский ф-л	32	46 248	38	80 715	6	34 467
Таласский ф-л	53	83 245	42	73 360	-11	-9 885
Нарынский ф-л	30	43 015	39	70 200	9	27 185
Кеминский ф-л	37	41 599	61	101 217	24	59 618
Жайылский ф-л	38	61 937	29	79 000	-9	17 063
Баткенский ф-л	36	42 045	43	57 830	7	15 785
Кадамжайский ф-л	39	49 290	62	114 818	23	65 528
ИТОГО:	616	898 413	747	1 479 576	131	581 163

Прочая собственность на балансе Компании

За 2025 год:

- приняли на баланс Компании в счет погашения кредитной задолженности 2 объекта недвижимого имущества на общую сумму 1 473 тыс. сомов, из них:
 - Кеминский филиал 1 объект на 983 тыс. сомов;
 - Жалалабадский филиал 1 объект на 490 тыс. сомов
- реализовали 1 объект недвижимого имущества на сумму 1 191 тыс. сомов (Головной офис);
- вынесен на отдельный балансовый счет активов, в связи с полным выполнением по выкупу прочей собственности, 1 объект недвижимого имущества на сумму 195 тыс. сомов (Головной офис);
- вынесли на внесистемный учет 2 объекта недвижимого имущества на сумму 609 тыс. сомов (Головной офис) на основании рекомендации внешней аудиторской проверки по итогам 2024 года

В результате операций с прочей собственностью за 2025 год:

- Восстановили расходы на РППУ в сумме 1 386 тыс. сомов
- Создали расходы на РППУ в сумме 739 тыс. сомов, из них:
 - 368 тыс. сомов при принятии прочей собственности в счет погашения актива (25%);
 - 371 тыс. сомов по нереализованной прочей собственности в установленный срок (100%)

В итоге, за отчетный 2025 год восстановление расходов на РППУ по прочей собственности, принятой в счет погашения актива Компании, составило в сумме 647 тыс. сомов.



Прочая собственность на балансе Компании

(в тысячах кыргызских сом)

Филиалы	Балансовая стоимость на 01.01.2025г		Всего принято за январь-декабрь 2025г		Всего реализовано/снято с учета прочей собственности за январь-декабрь 2025г		Балансовая стоимость на 31.12.2025г (включительно)	
	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов
Головной офис	3 483	5	0	0	1 995	4	1 488	1
Жайылский ф-л	494	1	0	0	0	0	494	1
Жалалабадский ф-л	2 092	5	490	1	0	0	2 582	6
Иссык-Кульский ф-л	459	1	0	0	0	0	459	1
Кеминский ф-л	0	0	983	1	0	0	983	1
ИТОГО	6 528	12	1 473	2	1 995	4	6 006	10

Прочая собственность, учитываемая на забалансовых счетах

Компании на 31.12.2025г.

Прочая собственность на внесистемном учете Компании

(в тысячах кыргызских сом)

Филиалы	Забалансовая стоимость на 01.01.2025г		Всего принято за январь-декабрь 2025г		Всего реализовано/снято с учета прочей собственности за январь-декабрь 2025г		Забалансовая стоимость на 31.12.2025г (включительно)	
	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов	Стоимость	Кол-во объектов
Головной офис	1 143	3	609	2	0	0	1 753	5
Жалалабадский ф-л	481	2	0	0	0	0	481	2
Иссык-Кульский ф-л	155	1	0	0	0	0	155	1
ИТОГО	1 779	6	609	2	0	0	2 388	8

Данные по суммам, внесенным за выкуп прочей собственности за 2025 год

(в тысячах кыргызских сом)

Филиалы	Сумма РППУ на 31.12.2025г включительно	Сумма прочей собственности на балансе на 31.12.2025г включительно	Сумма прочей собственности за балансом на 31.12.2025г включительно	Всего прочая собственность на 31.12.2025г включительно	Внесенный выкуп на 01.12.2025	Сумма внесенная за выкуп за отч. период	Откат суммы за выкуп за отч. период в связи с реализацией ПС	Сумма внесенная за выкуп на 31.12.2025г включительно
Головной офис	1 488	1 488	1 753	3 241	925	5	54	876
Ошский ф-л	0	0	0	0	0	0	0	0
Иссык-Кульский ф-л	115	459	155	614	272	31	0	303
Жалалабадский ф-л	2 215	2 582	481	3 063	157	5	0	162
Аксыыйский ф-л					106			106
Кеминский ф-л	246	983	0	983	0	0	0	0
Жайылский ф-л	494	494	0	494	170	0	0	170
ИТОГО:	4 558	6 006	2 389	8 395	1 630	41	54	1 617

Доходы/расходы за отчетный 2025 год

Доходы всего составили 252 473 тыс. сомов.

В разрезе статей доходов исполнение бюджета за отчетный период выглядит следующим образом:

- план по исполнению процентного дохода перевыполнен на 13 559 тыс. сомов (105,7%)- по факту 251 165 тыс. сомов при плане 237 606 тыс. сомов;
- план по исполнению прочих доходов перевыполнен на 788 тыс. сомов - по факту 1 308 тыс. сомов при плане 520 тыс. сомов.

Расходы всего составили 173 389 тыс. сомов при прогнозе 221 070 тыс. сомов. Из них:

- **процентный расход по кредитам** составил 12 373 тыс. сомов
- **административно-управленческие расходы** всего составили 153 545 тыс. сомов (в том числе расходы на персонал 109 600 тыс. сомов, которые составили 71,4% от общих административно-управленческих расходов Компании). Экономия расходов по статьям на АУР составила 41 064 тыс. сомов.

(в тысячах кыргызских сом)

№	Наименование расходов	План	Факт	Отклонение
1	Расходы на персонал	135 170	109 600	-25 570
2	Отчисления в соц.фонд	23 172	18 483	-4 689
3	Расходы на амортизацию основных средств	5 953	1 940	-4 013
4	Административные расходы	27 047	20 703	-6 344
5	Прочие операционные расходы	3 188	2 734	-454
6	Налоги, кроме налога на прибыль	79	85	6
Итого АУР:		194 609	153 545	-41 064

- **убыток от курсовой разницы** при конвертации валюты составил 50 тыс. сомов;
- **создали расходы на РППУ** в сумме 7 421 тыс. сомов.

Всего за отчетный 2025 год фактические расходы Компании с учетом РППУ и понесенными расходами, связанные с колебанием валютного курса при переводе составили 173 389 тыс. сомов. Общая экономия расходов составила 47 681 тыс. сомов.



**В разрезе филиалов доходы/расходы за 2025 год выглядят
следующим образом**

(в тысячах кыргызских сом)

Филиалы	Доходы	Операционные расходы, всего	из них расходы по РППУ	Прибыль
Балыкчинский ф-л	12 251	4 550		7 701
Кара-Сууйский ф-л	5 003	4 504		499
Сокулукский ф-л	314	1 674		-1 360
Головной офис	84 123	107 667	1 793	-23 544
Ошский ф-л	22 321	4 960	-384	17 361
Иссык-Кульский ф-л	23 742	7 048	1 911	16 694
Жалалабадский ф-л	17 404	4 753	-125	12 651
Аксыыйский ф-л	238	2 326		-2 088
Токмокский ф-л	11 015	4 669	669	6 346
Таласский ф-л	15 812	5 203	1 051	10 609
Нарынский ф-л	10 897	6 238	209	4 659
Кеминский ф-л	12 627	4 816	229	7 811
Жайылский ф-л	15 043	4 871	291	10 172
Баткенский ф-л	10 639	5 077	1 002	5 562
Кадамжайский ф-л	11 044	4 983	775	6 061
ИТОГО	252 473	173 339	7 421	79 134
Убыток от курсовой разницы				50
Расходы по налогу на прибыль за 2025 год				8 192
Чистая Прибыль/Убыток (+,-)	252 473	173 339	7 421	70 892

Динамика доходов-расходов за 2025 год в сравнении с 2024 годом

(в тысячах кыргызских сом)

Период	Доходы	Расходы	Чистая Прибыль
за 2024 год	167 723	104 824	62 899
за 2025 год	252 473	181 581	70 892
(- уменьшение, + увеличение)	84 750	76 757	7 993



Исполнение бюджета в разрезе статей доходов и расходов

(в тысячах кыргызских сом)

Наименование статьи	Прогноз на 2025г	Исполнение за 2025г	Разница экономия (-), перерасход (+)
Доходы			
Процентные доходы	237 606	251 165	13 559
Прочие доходы	520	1 308	788
Доходы- всего:	238 126	252 473	14 347
Расходы операционные			
Процентный расход по депозитам других финансово-кредитных учреждений	12 786	12 373	-413
Расходы на персонал	158 342	128 083	-30 259
Вознаграждения СД и РК	3 480	3 364	-116
заработная плата	76 931	68 612	-8 319
премии, бонусы	39 780	26 412	-13 368
мат. помощь к отпуску и пр.	14 138	11 069	-3 069
подготовка кадров (обучение)	841	143	-698
Отчисления в соц.фонд	23 172	18 483	-4 689
Расходы на амортизацию ОС	5 953	1 940	-4 013
Административные расходы, в т.ч.:	27 047	20 703	-6 344
канц.товары и офисные принадлежности	624	446	-178
аренда основных средств	8 830	7 860	-970
содержание и обслуживание ОС (текущий ремонт)	390	156	-234
коммунальные услуги	3 015	1 660	-1 355
услуги связи (телеком, интернет, моб связь)	1 555	719	-836
командировочные	2 596	1 010	-1 586
представительские расходы	449	347	-102
расходы на страхование	61	55	-6
расходы на транспорт (ГСМ, зап.части, ремонт)	1 710	951	-759
услуги по аудиту и консультацион.услуги	1 000	975	-25
расходы по обработке комп.данных (1С)	300	300	0
нотариальные и юридические услуги	470	247	-223
расходы на рекламу и маркетинг	810	781	-29
расходы на публикацию и подписку	111	70	-41
прочие административные расходы	5 126	5 126	0
Прочие операционные расходы	3 188	2 734	-454
Убытки от курсовой разницы		50	50
Расходы по кредитам и долгам (РППУ)	13 675	7 421	-6 254
Налоги, кроме налога на прибыль	79	85	6
Расходы -всего	221 070	173 389	-47 681
Прибыль до уплаты налога на прибыль	17 056	79 084	62 028
налог на прибыль	1 706	8 192	6 486
Чистая Прибыль/ Убыток (+,-)	15 350	70 892	55 542

Было запланировано получение чистой прибыли за 2025 год в сумме 15 350 тыс. сомов, фактически чистая прибыль с учетом влияния постоянных и временных разниц составила 70 892 тыс. сомов. План по получению чистой прибыли перевыполнен на 55 542 тыс. сомов.

2025-жылдын 1-январынан 31-декабрына чейинки мезгилде Компания тарабынан Кыргыз Республикасынын бюджетине жалпы 48 732 миң сом которулган.

Наименование выплат	за 2024 год	за 2025 год	отклонение
Страховые взносы	18 446	25 817	7 371
Налог на прибыль	5 597	9 668	4 071
Налог с продаж	3 289	4 845	1 556
Подоходный налог	5 982	8 316	2 334
Налог на недвижимое имущество	14	19	5
Налог на движимое имущество	7	7	0
Земельный налог НСН	32	43	11
НДС	9	8	-1
Сбор за вывоз мусора	7	9	2
ИТОГО	33 383	48 732	15 349



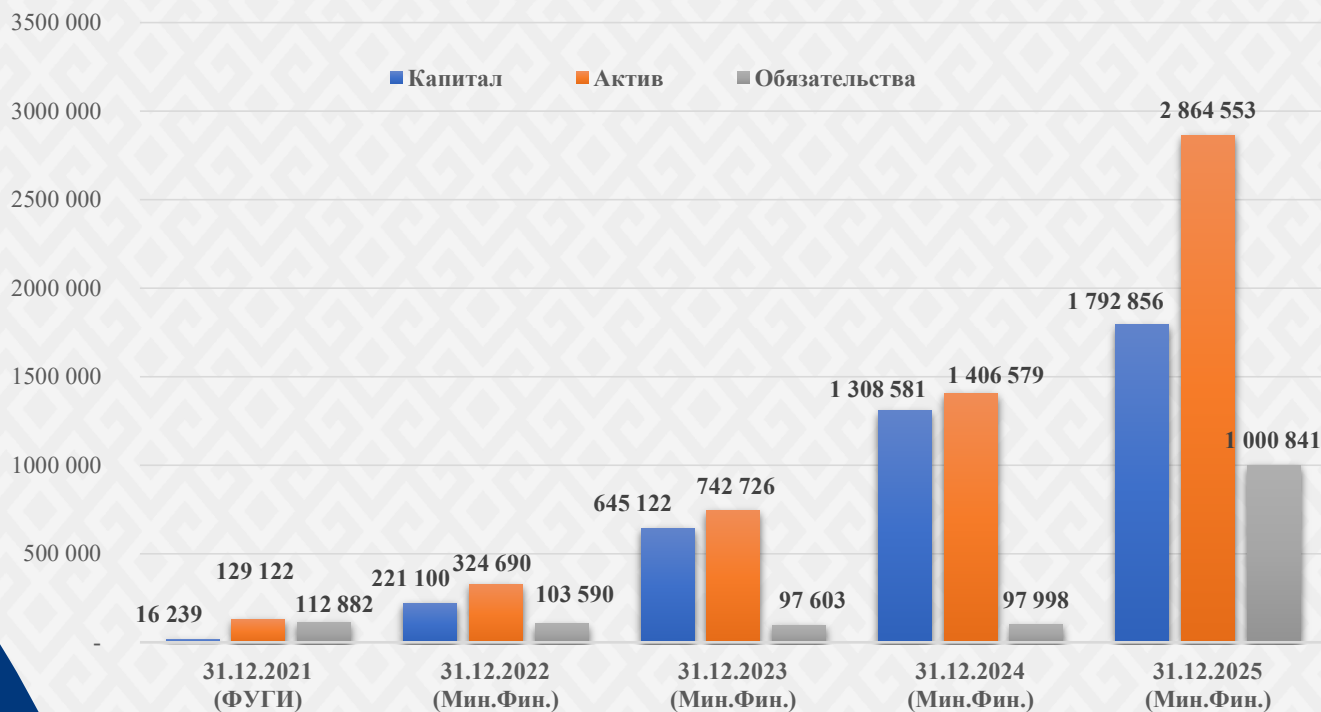
Финансовые показатели Компании

№	Наименование статьи	на 31.12.2024г.	на 31.12.2025г.	Разница
1	Текущие счета	229 126	615 685	386 559
2	Размер кредитного портфеля (КП)	1 162 661	2 007 986	845 325
3	(Минус) РППУ	-6 274	-14 989	-8 715
Нетто КП		1 156 387	1 992 997	836 610
4	Основные средства	8 121	16 792	8 671
5	Прочая собственность	715	1449	734
6	Начисленный процентный доход	10 994	17 759	6 765
7	Прочие активы	1 314	228 961	227 647
Итого активы		1 406 531	2 824 662	1 418 131
Кредиты Мин.Фин и ГБР		0	771 871	771 871
1	Субординированные долговые обязательства	77 070	134 486	57 416
2	Прочие обязательства	20 867	43 597	22 730
Итого обязательства		97 937	949 954	852 017
3	Простые акции	1 245 682	1 792 856	547 174
4	Дополнительный капитал	0	0	0
5	Нераспределенная прибыль	62 912	70 856	7 944
Прибыль/убыток прошлых лет		0	0	0
Прибыль/убыток за последний год		62 912	70 856	7 944
6	Резервы на будущие нужды	0	0	0
Итого капитала		1 308 593	1 874 708	566 115
Итого: Обязательства и капитал		1 406 531	2 824 662	1 418 131



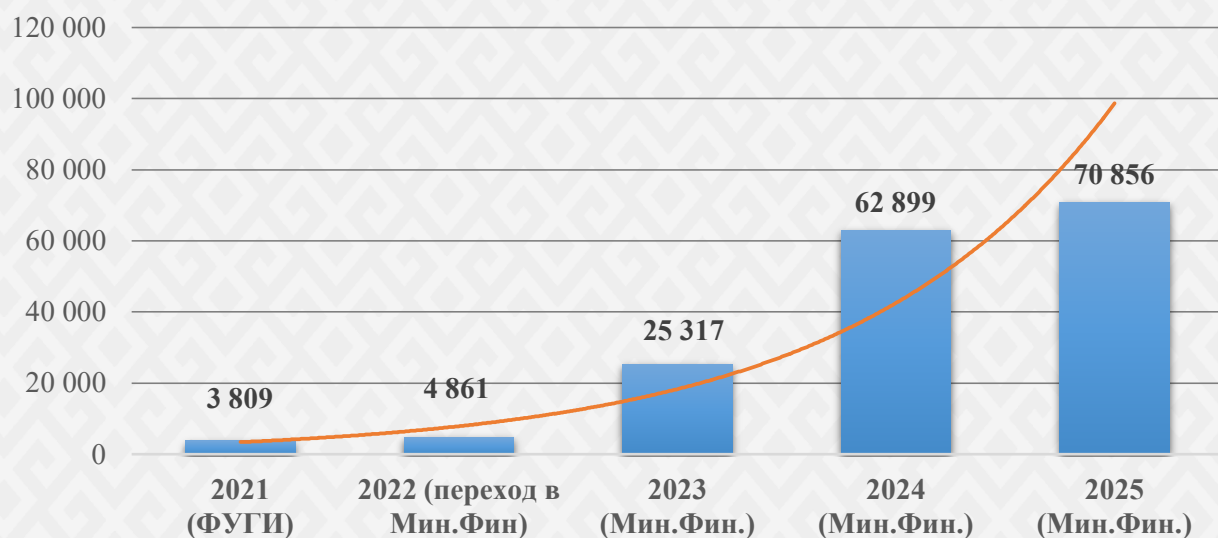
№	Отчетная дата	Доходы	Расходы	Прибыль/убыток прошлых лет	Прибыль/убыток за последний год	Итого РППУ	Доля РППУ в КП
1	01.01.2020г.	29 680	29 649	-6 730	31	16 396	14,3%
2	01.01.2021г.	27 677	24 812	-6 213	2 865	16 216	13,6%
3	01.01.2022г.	31 593	27 784	-4 570	3 809	11 064	9,7%
4	01.01.2023г.	32 125	27 243	-760	4 882	7 627	4,0%
5	01.01.2024г.	86 675	61 357	0	25 317	6 280	0,9%
6	01.01.2025г.	167 723	104 824	0	62 899	6 274	0,54%
7	01.01.2026г.	252 473	181 617	0	70 856	14 989	0,75%

с 31.12.2021 года по 31.12.2025 года сравнительный анализ финансовой эффективности компании

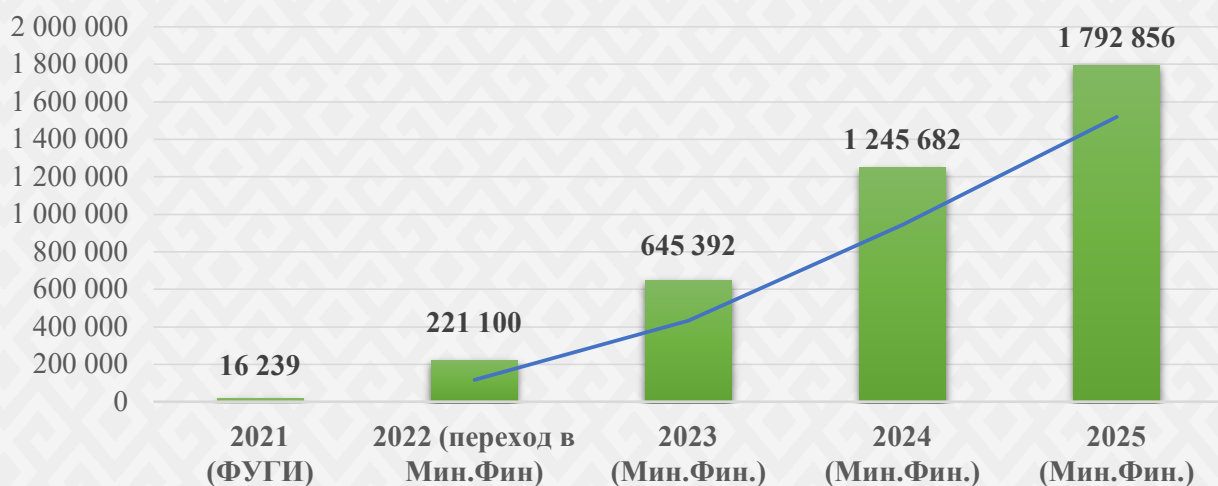




Динамика чистой прибыли (тыс. сом)



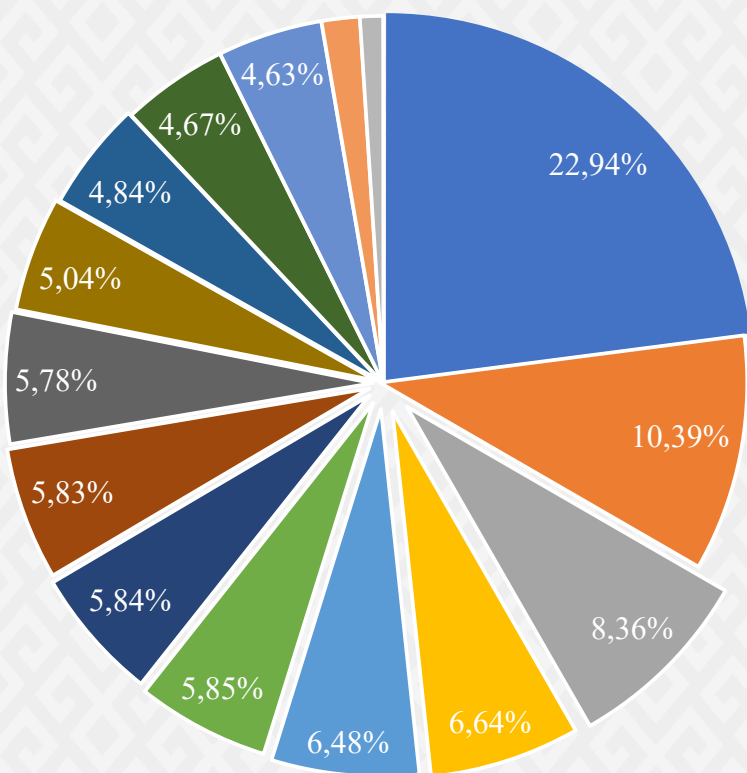
Динамика капитала (тыс. сом)





Размер КП и доля РППУ филиалов Компании

- Головной офис
- Иссык-Кульский филиал
- Ошский филиал
- Кадамжайский филиал
- Жайылский филиал
- Таласский филиал
- Балыкчинский филиал
- Жалал-Абадский филиал
- Кеминский филиал
- Токмокский филиал
- Баткенский филиал
- Нарынский филиал
- Кара-Сууйский филиал
- Сокулукский филиал
- Аксыйский филиал

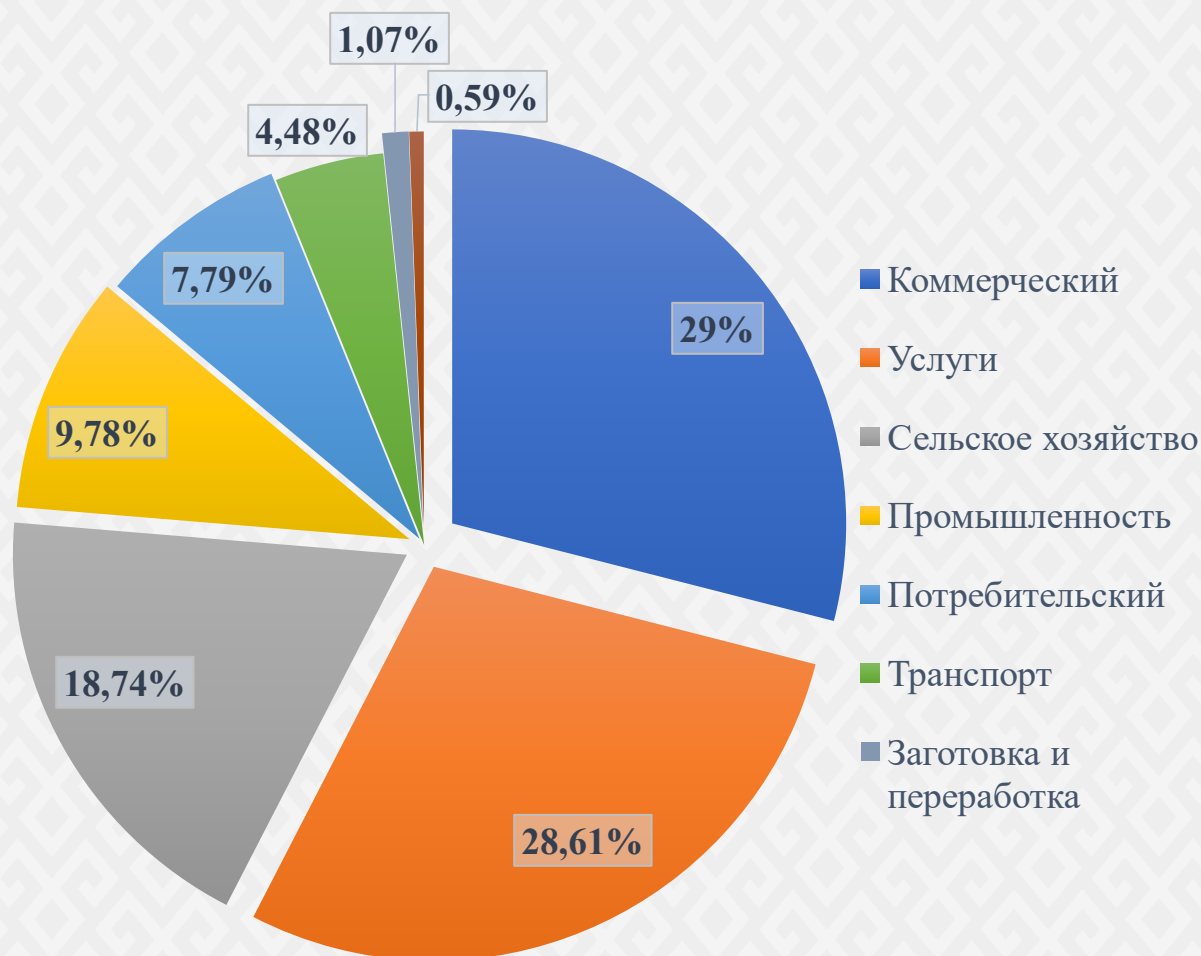


№	Кредитный портфель по филиалам		
	Филиалы	КП (тыс. сом)	Доля
1	Головной офис	460 621,18	22,94%
2	Иссык-Кульский филиал	208 727,99	10,39%
3	Ошский филиал	167 946,24	8,36%
4	Кадамжайский филиал	133 239,51	6,64%
5	Жайылский филиал	130 042,24	6,48%
6	Таласский филиал	117 517,26	5,85%
7	Балыкчинский филиал	117 331,17	5,84%
8	Жалал-Абад филиал	117 077,32	5,83%
9	Кеминский филиал	116 001,55	5,78%
10	Токмокский филиал	101 269,56	5,04%
11	Баткенский филиал	97 161,95	4,84%
12	Нарынский филиал	93 803,87	4,67%
13	Кара-Сууйский филиал	92 887,16	4,63%
14	Сокулукский филиал	33 865,02	1,69%
15	Аксыйский филиал	20 494,02	1,02%
Итого		2 007 986,03	100,00%

По результатам 2025-года размер КП составляет – 2 007 986 033,38 сом,
кол-во заемщиков - 1 528.



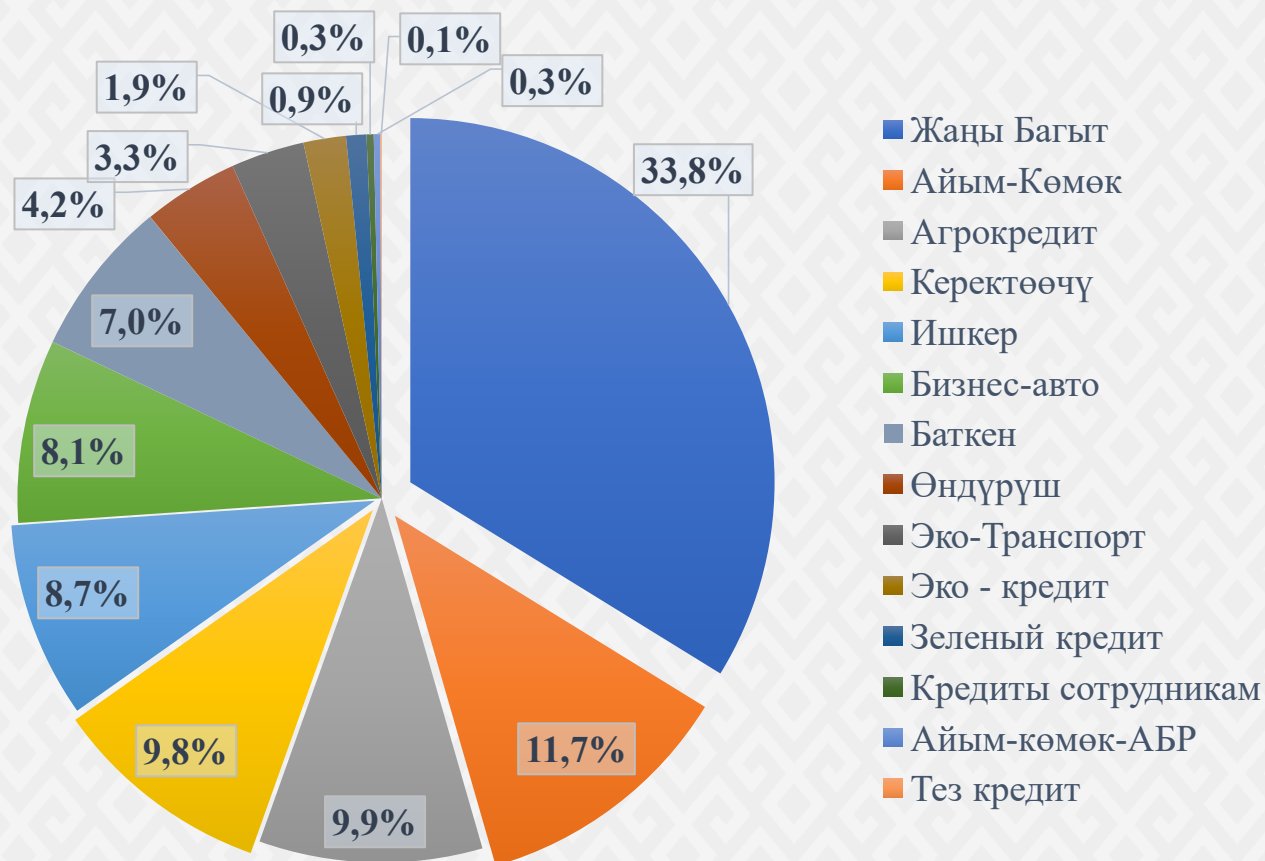
Структура КП в разрезе отраслей



Отрасли	КП	Доля
Коммерческий	581 051 290	29%
Услуги	574 556 980	28,61%
Сельское хозяйство	376 275 210	18,74%
Промышленность	196 453 255	9,78%
Потребительский	156 477 615	7,79%
Транспорт	89 863 038	4,48%
Заготовка и переработка	21 390 052	1,07%
Строительство	11 918 593	0,59%
Итого	2 007 986 033	100,00%



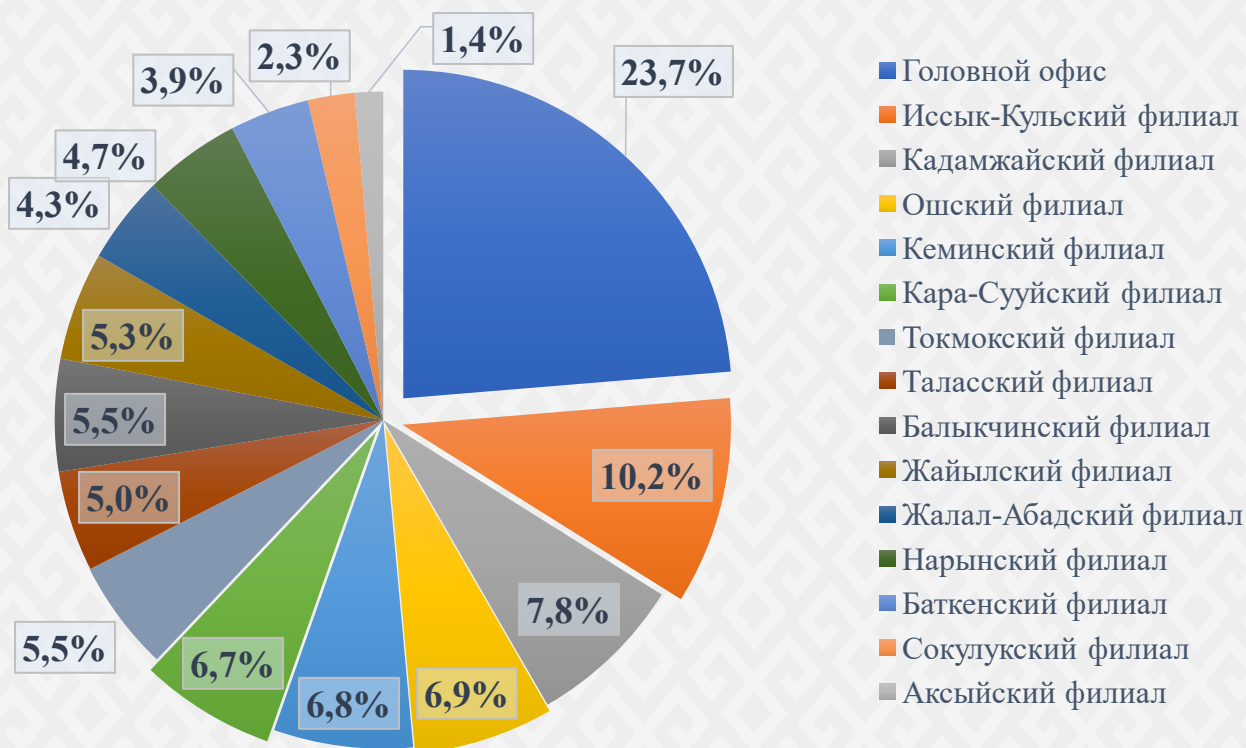
Выдачи за 2025-год (в разрезе кредитных продуктов)



Кредитный продукт	Выдано	Доля
Жаңы Багыт	500 000 000	33,79%
Айым-Көмөк	173 753 000	11,74%
Агрокредит	146 576 000	9,91%
Керектөөчү	144 677 896	9,78%
Ишкер	128 697 000	8,70%
Бизнес-авто	120 480 004	8,14%
Баткен	103 310 000	6,98%
Өндүрүш	62 767 900	4,24%
Эко-Транспорт	48 254 000	3,26%
Эко – кредит	27 900 000	1,89%
Зеленый кредит	13 300 000	0,90%
Кредиты сотрудникам	4 690 000	0,32%
Айым-көмөк-АБР	4 300 000	0,29%
Итого	1 479 575 800	100,0%



Выдачи за 2025-год (в разрезе филиалов)



Филиалы	Выдано	Доля
Головной офис	330 690 000	23,9%
Иссык-Кульский филиал	151 040 000	10,2%
Кадамжайский филиал	105 718 000	7,8%
Ошский филиал	93 382 999	6,9%
Кеминский филиал	93 216 000	6,8%
Кара-Сууйский филиал	98 770 000	6,7%
Токмоцкий филиал	78 914 800	5,5%
Таласский филиал	73 100 000	5,0%
Балыкчинский филиал	72 614 000	5,5%
Жайылский филиал	71 900 000	5,3%
Жалал-Абадский филиал	59 645 000	4,3%
Нарынский филиал	57 900 000	4,7%
Баткенский филиал	49 240 000	3,9%
Сокулукский филиал	27 962 000	2,3%
Аксыский филиал	17 349 000	1,4%
Итого	1 479 575 800	100,0%

По итогам 2025-года кол-во выданных кредитов составляет - 748.