



Ишкердикти
өнүктүрүү фонду
Фонд развития
предпринимательства

**Отчет Правления
об итогах финансово-хозяйственной деятельности
ОАО МКК «Фонд развития предпринимательства»
за 2024 год**

г. Бишкек - 2025 г.

«Поддержка всех видов предпринимательства, особенно малого и среднего бизнеса, является одним из наших главных приоритетов. Именно эта сфера открывает путь к устойчивому развитию страны и улучшению условий жизни граждан»

*Президент Кыргызской Республики
Садыр Нургожоевич Жапаров*

Открытое акционерное общество микрокредитная компания «Фонд развития предпринимательства» (далее – Компания) является финансово-кредитным учреждением и осуществляет свою деятельность в соответствии с Законом Кыргызской Республики "О микрофинансовых организациях в Кыргызской Республике" основной целью деятельности которой является предоставление населению доступных услуг по микрофинансированию для содействия в преодолении бедности, повышения уровня занятости, содействие развитию предпринимательства и социальной мобилизации населения Кыргызской Республики.

Компания ведёт свою историю с 1991 года, являясь правопреемником Национального фонда предпринимательства при Президенте Кыргызской Республики, Государственного фонда поддержки малого и среднего бизнеса, Государственной комиссии при Правительстве Кыргызской Республики по развитию предпринимательства, а в апреле 2004 года постановлением Правительства Кыргызской Республики преобразован в Открытое акционерное общество микрокредитная компания «Фонд развития предпринимательства» с первоначальным уставным капиталом в размере 4,0 млн. сом.

Первичную государственную регистрацию Компания прошла 25 октября 1994 года, а последнюю перерегистрацию прошла 21 февраля 2025 года. Основную деятельность в виде микрокредитования физических и юридических лиц на территории Кыргызской Республики Компания осуществляет на основании свидетельства Национального банка Кыргызской Республики от 01.08.2005г. №33, максимальный размер микрокредита, выдаваемая одному и тому же лицу в настоящее время не превышает 5,0 млн. сом, который установлен в соответствии с нормативно-правовыми актами Национального Банка Кыргызской Республики.

За истекший период образования Компания претерпела множество достижений и трудностей, а с 2022 года при активной финансовой поддержке Министерства финансов Кыргызской Республики как Единственного акционера началось ее устойчивое развитие, обеспечившее количественный и качественный рост основных показателей Компании за последние три года.

Так, Единственный акционер в лице Министерства финансов Кыргызской Республики за период с 2022 года по настоящее время на увеличение уставного фонда Компании всего выделил 1,0 млрд сомов, не считая отчислений от прибыли. По состоянию на 31 декабря 2024 года

размер уставного капитала составляет 1 245 681 600 сом, а количество простых акций 12 456 816 экземпляров с номинальной стоимостью 100 сом за одну акцию, которые размещены в Министерстве финансов Кыргызской Республики. В 2025 году в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Кыргызской Республики от 26 декабря 2023 года № 710 и Законом Кыргызской Республики «О республиканском бюджете на 2025 год», дополнительно ожидается увеличение уставного капитала Компании на 500,0 млн. сом. В случае дополнительной целевой капитализации в установленные Кабинетом Министров сроки, появляются реальные возможности значительно расширить масштабы деятельности Компании и достигнуть уровня ключевого национального оператора микрокредитования субъектов малого и среднего предпринимательства.

Деятельность Правления как исполнительного органа Компании в отчетном году прежде всего была направлена на выполнение планов и задач поставленных Единственным акционером. В этих целях, Правлением принимались своевременные решения и осуществлены организационные меры обеспечившие достижение поставленных целей, а также контрольных показателей Стратегии развития Компании до 2027 года.

Контрольные показатели согласно Стратегии развития на 2024 -2027			
годы			
показатели	2024		Аткарылышы
	План	Факт	
Объем КП	1 093 265 902	1 162 660 928	106%
Объем кредитования	753 000 000	898 413 000	119%
Процентный доход	125 460 954	158 664 876	126%

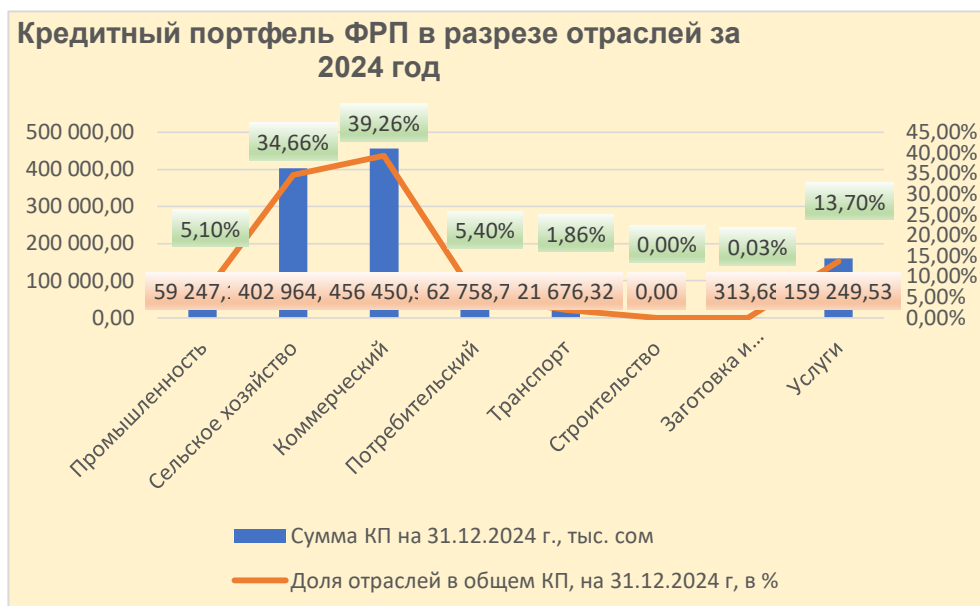
(в тыс.сом)

Отчетная дата	Кредитный портфель	РППУ по кредитам	Доля РППУ (%)
За 2023 год	682 601	6 280	0,92%
За 2024 год	1 162 661	6 274	0,54%
(-умень./+увел.)	480 060	-6,0	-0,38%

Как видно из вышеприведенных 2-х таблиц, по итогам 2024 года Правлением Компании достигнуто существенное увеличение Кредитного портфеля, не допущен рост РППУ, а наоборот снижен на 0,38%, тем самым обеспечено высокое качество (чистоты) Кредитного портфеля.

На основании вышеизложенного, есть основание полагать, что Компания смогла укрепить свои позиции устойчивого финансово-кредитного учреждения по поддержке МСП и заложил прочную основу для расширения деятельности в 2025 году.

Структура кредитного портфеля по секторам финансирования в 2024 году сформировалась следующим образом:

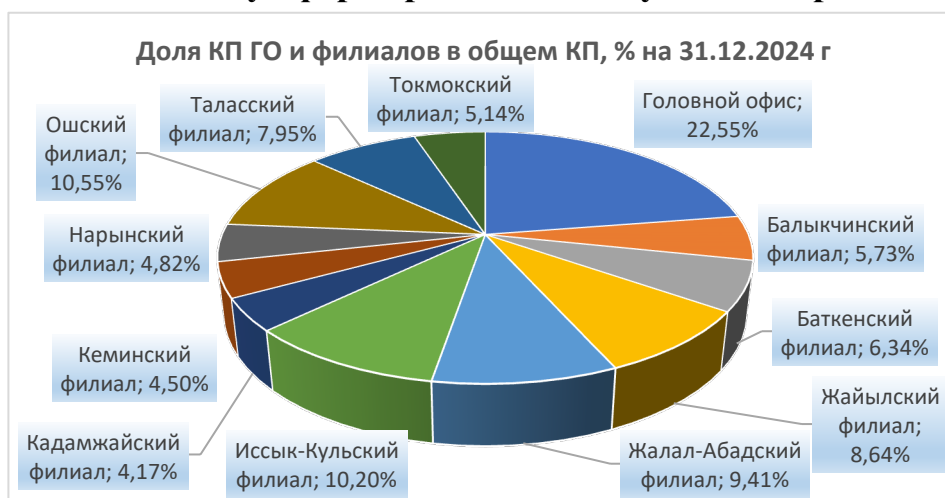


- коммерческий сектор занял лидирующую позицию с объемом 456,5 млн. сомов (39,3% от общего портфеля), что подтверждает высокую деловую активность и спрос на предпринимательские инициативы;
- сельское хозяйство 403,0 млн. сомов (34,6%), что свидетельствует о продолжающейся поддержке аграрного сектора;
- сектор услуг продемонстрировал уверенный рост, достигнув 159,2 млн. сомов (13,7%), отражая развитие сферы обслуживания, туризма и креативной экономики;
- промышленность и потребительское кредитование получили 59,2 млн. и 62,8 млн. сомов соответственно, что подтверждает наличие спроса со стороны производственного и социального сегмента;
- несмотря на относительно меньшие объемы, транспорт и переработка начали формировать основу для дальнейшего расширения, заложив базу для будущего роста.

Структура кредитного портфеля 2024 года свидетельствует о сбалансированном подходе Компании, направленном на поддержку как традиционных, так и новых отраслей экономики. Отмечается рост в ключевых секторах, улучшение качества распределения средств и расширение охвата предпринимателей по всей стране.

Правление Компании на постоянной основе перед Филиалами ставит задачу эффективно содействовать реализации приоритетных направлений экономики республик, включая развитие сельского хозяйства, предпринимательства и услуг. В результате в 2024 году 11 филиалов и головной офис Компании, в рамках 616 кредитных продуктов выдали кредитов на общую сумму 898,4 млн. сомов.

Структура кредитного портфеля по регионам финансирования в 2024 году сформировалась следующим образом:



- Головной офис обеспечил наибольший объем финансирования — 142 проекта на сумму 211,3 млн. сомов, что составляет 23,5% от общего объема. Это подтверждает его роль как центра крупных и стратегических проектов.
- Иссык-Кульский, Таласский, Ошский и Жалал - Абадский филиалы вошли в число лидеров регионального кредитования, каждый из которых реализовал свыше 50 проектов и привлек более 75 млн. сомов финансирования.
- все филиалы продемонстрировали активную работу с предпринимателями, обеспечив равномерное распределение ресурсов между регионами.
- средняя сумма на 1 проект составила около 1,46 млн. сомов, что говорит о сбалансированной поддержке как микропредприятий, так и малого бизнеса.
- наиболее равномерное распределение проектов наблюдается в регионах с развитым аграрным и торговым потенциалом: Иссык-Кульской, Жалал- Абадской и Таласской областях.
- Филиалы с меньшими объемами (Нарынский, Кеминский, Баткенский) сохраняют стабильную активность и демонстрируют потенциал для дальнейшего расширения.

На основе вышеприведенного есть основание полагать, что в 2024 году филиалы Компании успешно обеспечили доступ предпринимателей к финансовым ресурсам, способствуя развитию малого и среднего бизнеса по всей стране. Достигнута положительная динамика как по количеству реализованных проектов, так и по суммам профинансированных средств, что отражает высокую эффективность деятельности филиальной сети, которую в 2025 году планируется и далее расширять (с февраля 2025г. начал действовать новый Кара-Сууский филиал, а во втором полугодии 2025г. планируется возобновить работу Ак-Сыйского филиала).

Показатели кредитования по отраслям выглядит следующим образом:

Отрасли	2024 год	2023 год	Изменения: + увеличение; - уменьшение
Услуги	122 541 000	77 653 999	+ 44 887 001
Сельское хозяйство	338 770 000	218 685 000	+ 120 085 000
Коммерческая деятельность	323 624 000	303 688 999	+ 19 935 001
Потребительская деятельность	54 850 000	20 496 000	+ 34 354 000
Производство	43 529 000	36 712 100	+ 6 816 900
Транспорт	15 099 000	15 248 000	-149 000
Итого	898 413 000	672 484 098	225 928 902

Правление Компании с учетом рекомендаций Единственного акционера, а также во исполнение Указа Президента КР от 12 октября 2021 года № 435 «О Национальной программе развития Кыргызской Республики до 2026 года», в рамках содействия развития малого и среднего бизнеса, желая внести свою лепту в реализацию действующих государственных и правительственных Программ развития бизнеса проводила работу по увеличению качества и количества предоставляемых микрокредитов для субъектов малого и среднего бизнеса.

В результате этого есть основание полагать, что за период с 2022 по 2024 годы Компания путем выделения кредитов субъектам малого и среднего предпринимательства содействовала созданию 1860 новых рабочих мест, а также существенно увеличила налоговые отчисления в бюджет республики. При расчете создания рабочих мест учтены следующие виды деятельности:

- Грузовые перевозки;
- Швейные услуги;
- Услуги общепита;
- Производство и переработка.

С 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года Компания в государственный бюджет Кыргызской Республики всего перечислила 33 383 тыс. сомов, на 14,89 млн. сомов больше по сравнению с 2023 годом (18,50 млн сомов), тем самым обеспечила своевременное и полное исполнение налоговых обязательств перед государством.

При расчете налоговых отчислений были учтены следующие виды деятельности:

- Производство (налог на прибыль) – 10%;
- Производство и релизация (общепит) – 4-10%;
- Оптовая перепродажа (Коммерция) – 12%;
- Розничная торговля (НсП) – 2-3%;

В отчетном году повышенным спросом населения пользовались кредитные продукты как “Ишкер” (16%), Агрокредит (16%), “Айым-Көмөк” (16%) и “Баткен” (13%).

С учетом подписанного соглашения с ГБР, а также востребованности кредитных продуктов, Правление Компании принимает меры по снижению средневзвешенных процентных ставок выдаваемых населению кредитов. Так, если в 2023 году она в среднем составляла 16,87%, то в 2024 году она в среднем составила 16,71% , то есть достигнуто ее уменьшение на 0,16%, что отвечает интересам населения и предпринимателей республики.

При этом следует обратить внимание на то, что работа в направлении снижения процентных ставок продолжается, вначале 2025 года в рамках сотрудничества с ГБР разработаны и утверждены новые кредитные продукты “Өндүрүш” по 12%, “Зеленый кредит” по 12%, в марте началась ее выдача. В дополнение к этому также следует отметить, что Правление Компании гибко реагируя на повышение конкуренции среди микрофинансовых организаций в сфере микрокредитования, учитывая спрос населения в приобретении потребительских товаров снизил нижний предел процентой ставки кредитного продукта “Потребительский” с 22% до 18%.

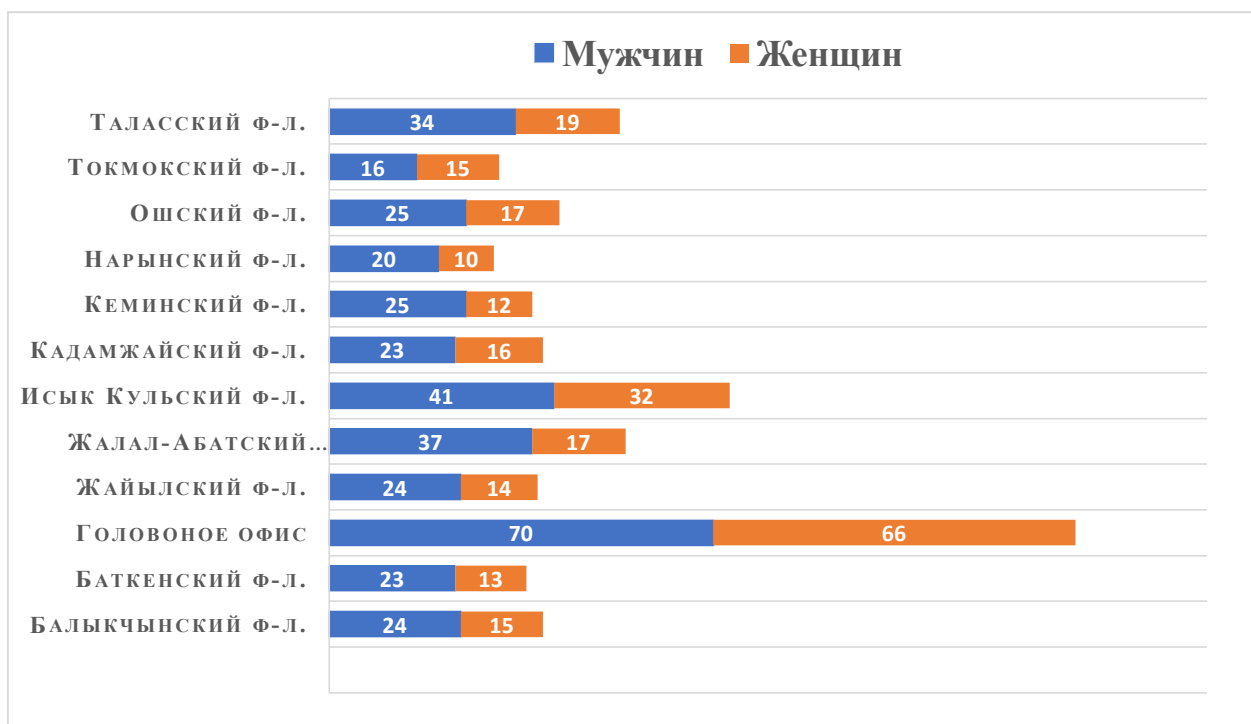
В рамках повышения потенциала кредитования Компания заключила соглашение с Государственным Банком развития Кыргызской Республики об открытии кредитной линии в размере 150 млн. сом в рамках государственной программы “Содействие развитию регионов”, направленный на поддержку и развитие внутреннего производства республики и развитие сектора зеленого кредитования, путем предоставления доступных финансовых инструментов. Одним из важных условий кредитования по данной линии является создание рабочих мест (в 1 квартале 2025г. уже одобрено финансирование 9 проектов на сумму 22,5 млн. сом., из них по состоянию на 07.04.2025г. выдано более 19,0 млн. сом).

В дополнение к вышеотмеченному, в целях поддержки государственных программ, направленных на развитие старт-ап проектов, развития молодежного и женского предпринимательства подписаны:

- меморандумы о сотрудничестве с Enactus-Кыргызстан по работе с молодыми предпринимателями и Accelerate Prosperity-Кыргызстан по проведению совместной работы по возможности обучения и поддержке предпринимателей.
- соглашение с ОАО “Гарантийный фонд” для целей повышения доступности финансирования с использованием гарантийных инструментов.
- меморандум о взаимопонимании с объединением юридических лиц Бизнес ассоциация ЛА.

Правление Компании на постоянной основе в своей деятельности руководствуется и реализует принцип инклюзивности и гендерного баланса в реализации программ финансовой поддержки. Так, по итогам 2024 года наблюдается высокий уровень вовлеченности как мужчин, так и женщин в предпринимательскую деятельность, получивших доступ к льготному финансированию во всех регионах страны.

Общая сумма финансирования, предоставленного мужчинам, составила 548,07 млн. сомов, а количество профинансированных проектов 442.



Женщины-предприниматели получили финансирование на сумму 374,80 млн. сомов по 246 проектам.

Доля женщин в общем числе профинансированных проектов составила примерно 36%, а по объему около 41%, что отражает значительный вклад женского предпринимательства в экономику страны.

Подразделение	Мужчин		Женщин	
	сумма (тыс.сом)	кол- во	сумма (тыс.сом)	кол- во
Балыкчынский ф-л.	41 459	24	30 532	15
Баткенский ф-л.	27 515	23	14 530	13
Головное офис	100 036	70	89 821	66
Жайылский ф-л.	37 798	24	24 139	14
Жалал-Абатский ф-л.	51 470	37	28 080	17
Исык Кульский ф-л.	54 378	41	35 561	32
Кадамжайский ф-л.	30 590	23	18 700	16

Кеминский ф-л.	30 700	25	10 899	12
Нарынский ф-л.	28 415	20	14 600	10
Ошский ф-л.	43 660	25	32 989	17
Токмокский ф-л.	26 098	16	18 150	15
Таласский ф-л.	46 451	34	36 94	19

Наиболее активные филиалы по финансированию женщин:

- Головной офис, 66 проектов на сумму 89,82 млн. сомов;
- Иссык-Кульский филиал, 32 проекта на 35,56 млн. сомов;
- Таласский филиал, 19 проектов на 36,79 млн. сомов;
- Жалал-Абадский филиал. 17 проектов на 28,08 млн. сомов.

Во всех регионах прослеживается равномерный доступ к финансированию независимо от пола заявителя.

Ряд филиалов демонстрирует практически сбалансированное распределение между мужчинами и женщинами как по количеству, так и по объему проектов (например, Токмокский и Кеминский филиалы).

Гендерно-чувствительный подход в политике Компании подтверждается стабильно высоким уровнем участия женщин в финансируемых программах.

В целях укрепления работы в данном направлении прорабатывается вопрос освоения средств Азиатского банка развития (АБР) в рамках проекта «Развитие женского предпринимательства» (JFPR 9170-KGZ).

Правление Компании за 2024 год в результате улучшения основных финансово-хозяйственных показателей по сравнению с 2023 годом, также обеспечил его высокую прибыльность.

Отчетные даты	Доходы	Расходы всего	Чистая Прибыль
2023 год	86 674	61 627	25 047
2024 год	167 723	104 824	62 99

- фактически доходы увеличились более чем вдвое - с 86,67 млн. сомов в 2023 году до 167,72 млн. сомов в 2024 году (+81,05 млн сомов).
- чистая прибыль показала уверенный рост на 151%, достигнув 62,90 млн. сомов против 25,05 млн. сомов в 2023 году (+37,85 млн. сомов).

На основе вышеизложенного, Компания 2024 финансовый год завершила с высокой положительной динамикой. Существенное увеличение чистой прибыли подтверждает эффективность операционной деятельности, устойчивость бизнес-модели и правильную стратегию управления доходами и затратами. Финансовая стабильность закладывает прочную основу для дальнейшего роста и расширения программ поддержки предпринимательства в 2025 году.

Правление Компании в рамках утвержденного бюджета на 2024 год (в разрезе статей доходов и расходов) обеспечило эффективное выполнение финансового плана по доходам и расходам, в результате чего добилось высокого уровня финансовой дисциплины.

		План на 2024 год	Исполнение за 2024 год	Разница экономия (-) перерасход (+)
	Доходы			
	Процентные доходы	163 147	167 077	3 930
	Комиссионные доходы	0	0	0
	Прочие доходы	520	646	126
1	Доходы-всего	163 667	167 723	4 057
	Расходы			
	Расходы операционные			
2	Расходы на персонал	96 393	84 823	-11 570
	вознаграждение СД и РК	2 880	1 885	-995
	заработная плата	49 989	49 124	-865
	бонусы КС	2 328	1 535	-793
	вознаграждения	239	0	-239
	премии	17 803	11 425	-6 378
	мат. помощь к отпуску и пр.	8 593	8 315	-278
	подготовка кадров (обучение)	445	372	-73
	отчисления в соц. фонд	14 116	12 167	-1 949
3	Расходы на амортизацию ОС	1 000	998	-2
4	Административные расходы, в т.ч.	17 518	12 523	-4 995
	канц. товары и офисные принадлежности	567	506	-61
	аренда основных средств	7 095	6 562	-533
	содержание и обслуживание ОС (текущий ремонт)	146	136	-10
	коммунальные услуги	2 212	1 731	-481
	услуги связи (телеком, интернет, моб связь)	729	449	-280
	командировочные	2 204	499	-1 705
	представительские расходы	266	259	-7
	расходы на страхование	60	18	-42
	расходы на транспорт (ГСМ, зап. части, ремонт)	1 207	635	-572
	Услуги по аудиту и консультационные услуги	200	200	0
	Расходы по обработке комп. данных (1С)	300	300	0
	нотариальные и юридические услуги	360	158	-202
	расходы на рекламу и маркетинг	256	180	-76
	расходы на публикацию и подписку	79	65	-14
	прочие административные расходы	1 837	825	-1 012
5	Прочие операционные расходы	1 329	1 321	-8
6	Расходы кредитам и долгам (РППУ)	1 200	-1 991	-3 191
7	Налоги, кроме налога на прибыль	63	59	-4
	Расходы- всего	117 503	97 733	-19 770
	Прибыль до уплаты налога на прибыль	46 164	69 990	23 826
	налог на прибыль	4 616	7 091	2 474

	Чистая прибыль/Убыток (+,-)	41 548	62 899	21 351
--	------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Следует отметить, что в результате принятых Правлением мер фактические доходы составили 167,72 млн. сомов, что на 4,06 млн. сомов выше запланированного объема (163,67 млн. сомов). Основной прирост обеспечен за счёт:

- процентных доходов — 167,08 млн. сомов при плане 163,15 млн (+3,93 млн. сомов). Рост связан с увеличением кредитного портфеля и эффективным управлением возвратностью.
- прочих доходов — 646 тыс. сомов при плане 520 тыс. (+126 тыс. сомов), включая поступления от временно размещенных средств, пени, штрафов и других источников.
- комиссионные доходы не предусматривались и не формировались в 2024 году.

Следует заметить, что Правление Компании путем жесткого контроля расходов и эффективного расходования финансовых средств фактически обеспечило экономию по статье «Расходы» в размере 19,77 млн. сомов, которые составили 97,73 млн. сомов вместо запланированных 117,50 млн. сомов.

Наибольшая экономия достигнута по следующим статьям:

- Расходы на персонал — 84,82 млн. сомов против плана 96,39 млн. сомов (экономия 11,57 млн. сомов) достигнута за счёт оптимизации выплат по премиям, бонусам, вознаграждениям, а также корректировки социальных выплат и расходов на обучение.
- Административные расходы — 12,52 млн. сомов против плана 17,52 млн. сомов (экономия 4,99 млн. сомов). Сокращены командировочные, транспортные, представительские и маркетинговые затраты.
- Прочие операционные расходы и расходы по налогам исполнены с минимальными отклонениями от плана.
- Расходы по кредитам и долгам (РППУ) отразились со знаком минус, за счёт возврата/восстановления резервов.

В 2024 году практически все филиалы Компании продемонстрировали положительные финансовые результаты. Общий объем доходов по всем подразделениям составил 167,72 млн.сомов, при операционных расходах 97,73 млн. сомов. Прибыль до налогообложения достигла 69,99 млн. сомов, а чистая прибыль — 62,9 млн. сомов после уплаты налога на прибыль в размере 7,09 млн. сомов.

№	Подразделение	Доходы за 2024 год	Операционные расходы за 2024 год	из них расходы по РППУ за 2024 год	Прибыль за 2024 год
1	Балыкчинский ф-л	5 993	3 563	0	2 430
2	Головной офис	44 562	63 131	881	-18 569
3	Ошский ф-л	17 542	3 702	53	13 840

4	Иссык-Кульский ф-л	17 214	3 108	-736	14 106
5	Жалалабатский ф-л	15 532	2 321	-1 146	13 211
6	Аксы́йский ф-л	0	-229	-229	229
7	Токмокский ф-л	9 951	2 763	-34	7 188
8	Таласский ф-л	11 822	3 446	-14	8 376
9	Нарынский ф-л	8 496	4 890	194	3 606
10	Кеминский ф-л	6 610	3 311	480	3 300
11	Жайылский ф-л	15 056	3 211	-360	11 845
12	Баткенский ф-л	9 965	1 758	-1 079	8 207
13	Кадамжайский ф-л	4 981	2 759	0	2 221
	ИТОГО:	167 723	97 733	-1 991	69 990
Расходы по налогу на прибыль за 2024 год					7 091
Чистая Прибыль/Убыток (+,-)					62 899

Лидеры по чистой прибыли:

- Ошский филиал — 13,84 млн. сомов;
- Иссык-Кульский филиал — 14,11 млн. сомов;
- Жалал-Абадский филиал — 13,21 млн. сомов;
- Жайылский филиал — 11,85 млн. сомов;
- Таласский филиал — 8,38 млн. сомов.

Эти филиалы обеспечили наибольший вклад в прибыль Компании.

Филиалы с умеренной прибылью:

- Баткенский, Токмокский, Кеминский, Балыкчинский, Кадамжайский филиалы показали стабильную операционную эффективность с прибылью в диапазоне 2,2–8,2 млн.сомов.
- В связи с централизацией всех расходов Компании Головной офис завершил год с убытком в размере -18,57 млн. сомов,

В результате вышеотмеченного, чистая прибыль Компании в 2024 году составила 62,9 млн. сомов, превысив плановую прибыль на 21,35 млн. сомов, а прибыль за 2023 год на 37,85 млн. сомов. При этом, уровень исполнения бюджета по доходам составил 102,5%, а по расходам — 83,2%, что свидетельствует о высоком качестве планирования и исполнения финансовой политики.

Таким образом, Компания в 2024 году достигнув высоких положительных результатов добилась устойчивого развития и создала базу для расширения деятельности в 2025 году.

В 2024 году Правление Компании обеспечила высокую эффективность использования бюджетных средств в рамках административно-управленческих расходов (АУР). Общие расходы по данной категории составили 99,72 млн. сомов, при утверждённом плане в 116,30 млн. сомов, что позволило достичь экономию в размере 16,58 млн сомов.

	План	Факт	Отклонение
Расходы на персонал	82 277	72 656	-9 621
Отчисления в соц. фонд	14 116	12 167	-1 949

Расходы на амортизацию основных средств	1 000	998	-2
Административные расходы	17 518	12 523	-4 995
Прочие операционные расходы	1 329	1 321	-8
Налоги, кроме налога на прибыль	63	59	-4
Итого АУР:	116 303	99 724	-16 579

Основные статьи экономии:

- Расходы на персонал — исполнены в объеме 72,66 млн. сомов против плана 82,28 млн. сомов (экономия 9,62 млн. сомов). Это связано с оптимизацией выплат по премиям, бонусам и временной экономией по вакантным должностям.
- Административные расходы — составили 12,52 млн. сомов при плане 17,52 млн. сомов (экономия 5 млн. сомов), включая сокращение командировочных, расходов на связь, транспорт и офисное содержание.
- Отчисления в Социальный фонд — 12,17 млн. сомов против плановых 14,12 млн. сомов (экономия 1,95 млн. сомов), прямо связаны с фондом оплаты труда.
- Амортизация, прочие операционные расходы и прочие налоги исполнены в пределах планов с минимальными отклонениями.

Правление Компании обеспечила высокую бюджетную дисциплину, обеспечив экономное и рациональное использование административных ресурсов. Снижение расходов по всем ключевым статьям позволило увеличить чистую прибыль и направить сэкономленные средства на развитие операционной деятельности и усиление программ поддержки предпринимательства.

Правлением Компании на постоянной основе осуществляются меры по уменьшению доли прочей собственности и поэтому ее доля в пассиве Компании постоянно уменьшается. Так, в 2022 году реализовано 19 объектов прочей собственности, а в 2023 году 16 объектов.

В 2024 году в Компании всего имелось 18 объектов прочей собственности, в том числе: на балансе — 12 единиц, а за балансом — 6. Принятыми мерами с 01.01.2024 года по 31.12.2024 года удалось полностью реализовать 8 единиц прочей собственности на общую сумму 4 196 908,51 сомов.

В результате операций с прочей собственностью всего с начала 2024 года:

1. восстановили расходы на РППУ в сумме 2 768 тыс. сомов, из них:
 - 50 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Иссык-Кульского филиала;
 - 228 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Аксыйского филиала;
 - 1 315 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Жалалабатского филиала;

- 211 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Баткенского филиала;
- 145 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Головного офиса;
- 819 тыс. сомов по реализованной прочей собственности Ошского филиала.

2. создали расходы на РППУ в сумме 1 656 тыс. сомов, из них:

- 115 тыс. сомов при принятии прочей собственности в счет погашения актива (25%);
- 1 541 тыс. сомов по нереализованной прочей собственности в установленный срок (100%).

В итоге, за отчетный период 2024 года восстановление расходов на РППУ по прочей собственности, принятой в счет погашения актива Компании, составило в сумме 1 112 тыс. сомов.

Правление Компании учитывая, что в 2019 – 2020 годы доля просроченных и проблемных кредитов от суммы Кредитного портфеля составляла в пределах 30%, в целях не допущения прежних ошибок и упущений, а также эффективной организации работы по управлению кредитными рисками регулярно, не реже одного раза в неделю осуществляет анализ просроченных кредитов и контролирует состояние работы с проблемными кредитами.

В результате постоянного внимания к этой проблеме со стороны Правления за период 2020-2024 годы путем взыскания кредитных задолженностей судебным и внесудебными путями удалось полностью погасить 127 кредитов на сумму 55 669 202 сом, в том числе в 2024 году погасить полностью 10 проблемных кредитов и взыскать задолженность на сумму 7 429 218,60 сом. В результате постоянного внимания Правления к состоянию работы по просроченным и проблемным кредитам удастся удерживать низкий уровень РППУ, который за 2024 год составил 6 274,0 тыс. сом или его доля в КП всего составляет 0,54%.

В дополнение к этому Правлением Компании также организована целенаправленная работа в отношении погашения кредитных задолженностей заемщиками переведенных за баланс, считающимися «списанными» или «внесистемными». В результате этого за период с 2020 по 2024 годы 112 списанных кредитов погасили задолженность на общую сумму 9 862 622,59 сом, в том числе в 2024 году 25 списанных кредитов погашены на сумму 440 564,50 сом. Требование и контроль Правления по недопущению просроченных и проблемных кредитов и далее будет только усиливаться и совершенствоваться.

Правление Компании после перехода управления акциями в Министерство финансов Кыргызской Республики стала больше уделять внимание к совершенствованию внутренних нормативных документов. Для справедливости следует отметить, что ВНД регулирующие направления деятельности Компании не отличается требуемым качеством и внутренней

согласованностью и совершенством. С учетом этого, в тесном взаимодействии и контроля со стороны Совета директоров в 2024 году проделана достаточно большой объем работы по приведению ВНД в соответствие с требованиями настоящего времени. В результате на ГОСА утверждены:

- Устав ОАО МКК «Фонд развития предпринимательства» – основополагающий документ, определяющий цели, полномочия и принципы функционирования Общества;
- Положение о Ревизоре – документ, регламентирующий деятельность внутреннего контроля и обеспечивающий независимую оценку финансово-хозяйственной деятельности;
- Инструкция по применению ключевых показателей эффективности (KPI) для членов Совета директоров – направлена на повышение результативности и ответственности органов управления;
- Кодекс корпоративного управления – закрепляет принципы подотчетности, прозрачности, прав акционеров и этических стандартов в работе Фонда.

В дополнение к этому в тесном сотрудничестве с Советом директоров в начале 2025 года утверждены Кредитная политика и другие основные Политики и Положения, работа Правления в данном направлении продолжается.

Правление Компании на постоянной основе уделяет внимание кадровому вопросу и принимает возможные меры по повышению их потенциала, путем создания благоприятных условий для плодотворной работы сотрудников, путем ремонта офисов, обеспечения их современными материально-техническими средствами, применения широкого спектра моральных и материальных инструментов стимулирования для достижения высоких результатов в работе, а также их социальной защиты. При этом на регулярной основе уделяется внимание на повышение их профессионального уровня путем обучения и повышения квалификации.

По состоянию на 31 декабря 2024 года штатная численность Компании составляла 73 единиц, в том числе: в головном офисе - 38, в филиалах - 30 и избираемые СД -5 ед.

В 2024 году 70 сотрудников Компании прошли обучение на курсах, семинарах, тренингах по: финансовому анализу агробизнеса (36), Business Start (2), проведение юридической экспертизы документов, связанных с кредитной и операционной деятельностью ФКУ (1), противодействие финансированию террористической деятельности и легализации (отмыванию) преступных доходов (17), банковское законодательство и законодательство в сфере небанковских финансовых организаций (2), оценка залогового имущества (1), управление ESG-рисками (1), корпоративное управление (10).

В 2024 году Правление, провел 59 заседаний, на которых рассмотрел и принял решения по различным аспектам деятельности Компании. Кроме того оформлено и издано - 281 приказов.

В 2024 году принято на работу - 23 человек, в том числе: головной офис (10), филиалов (8), СД, Ревизор и Секретарь Компании (5). В то же время за 2024 год уволено 10 сотрудников, в том числе: головного офиса - 4 человек, из них: в связи с переходом на выборную должность - 2 человек, по собственному желанию - 2 человек. филиалов - 6 человек, из них по собственному желанию - 6 человек. В результате текучесть кадров за 2024 год составила - 12,1%.

Правление Компании в целях достижения высоких показателей в финансово-хозяйственной деятельности Компании, недопущения рисков, обеспечения строгого соблюдения законодательства Кыргызской Республики в сфере микрокредитования и ВНД, совершенствования своей работы уделяет постоянное внимание к итогам проверок со стороны регулятора - Национального банка Кыргызской Республики, Счетной палаты, внешнего и внутреннего аудита, Ревизора, риск-менеджера и комплаенс-контроля.

Так, все 9 предписаний и 5 рекомендаций Национального банка Кыргызской Республики проверявшего Компанию с 15.08.2024 г. по 29.08.2024 г. с использованием финансовых данных по состоянию на 30.06.2024 г. исполнены или устранены, кроме создания серверной, срок исполнения которой истекает в июне 2025 года. Выявленные недостатки. НБКТ в основном касались оформления КД, несогласованности ВНД по управлению рисками и противодействия финансирования терроризма и легализации преступных доходов, а также других аспектов деятельности Компании.

Аудит финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2024 год проведен Аудиторско-консультационной фирмой «Кыргызаудит», отобранная в результате открытого конкурса.

По предварительному заключению Аудиторско-консультационной фирмы «Кыргызаудит», бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение отчетности состоящей из отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о совокупном доходе, отчета об изменениях в собственном капитале и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики. По состоянию на 31 декабря 2024 года финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, составлены в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Деятельность Правления Компании в 2025 году с учетом достигнутого будет направлена на выполнение установленных показателей в Стратегии развития Компании, внедрения и реализации современных финансовых инструментов и услуг, закупки и запуска новой автоматизированно-информационной системы, организации автоматизированной обработки кредитных заявок на всех этапах: от подачи до принятия решения, обеспечения централизованного управления портфелем и рисками, онлайн-доступ к аналитике, отчетности и мониторингу для филиалов и головного

офиса, проведение интеграции с внешними государственными системами и базами данных., которые позволят сократить время рассмотрения заявок, уменьшить нагрузку на персонал, снизить долю ручных операций и исключить дублирование функций. Кроме этого, также планируется снижение процентных ставок за счёт оптимизации издержек, за счет цифровизации, централизации функций и более эффективного использования ресурсов Компания снизит стоимость внутренних операций, пересмотрит ставки по ряду кредитных продуктов в сторону понижения, особенно по программам для приоритетных категорий (женщины, молодежь, сельские регионы) и предоставит более гибкие условия кредитования с учетом реального уровня риска и профиля заемщика.

В целях повышения конкурентоспособности Компании планирует получить лицензию НБКР на покупку и продажу государственных ценных бумаг, участие в торгах нотами НБКР, использование валютных инструментов для управления рисками и увеличения доходности временно свободных средств и открыть «исламское окно» финансирования.

Реализация намеченных планов и целей позволят более эффективно управлять ликвидностью, диверсифицировать источники дохода и усилить финансовую устойчивость Компании.

Реализация указанных целей направлена на долгосрочное увеличение активов Компании, повышение прибыльности и укрепление его устойчивости в условиях усиления рыночной конкуренции.

Финансовая устойчивость компании, поддерживаемая капитализацией со стороны акционера - Министерства финансов Кыргызской Республики, служит надежной основой для достижения поставленных задач. В рамках реализации своих намеченных планов Компания продолжит выполнять свою социальную миссию, одновременно добиваясь повышения эффективности использования своих ресурсов и максимизации отдачи от инвестиций.

Благодарим за внимание.

Председатель Правления

И.Б. Медетов

Заместитель Председателя Правления

А.Дж. Маматов

Заместитель Председателя Правления

К.Т. Асеков